

seven seas  
\_one company

globalism

diversification

innovation

the sea

responsibility

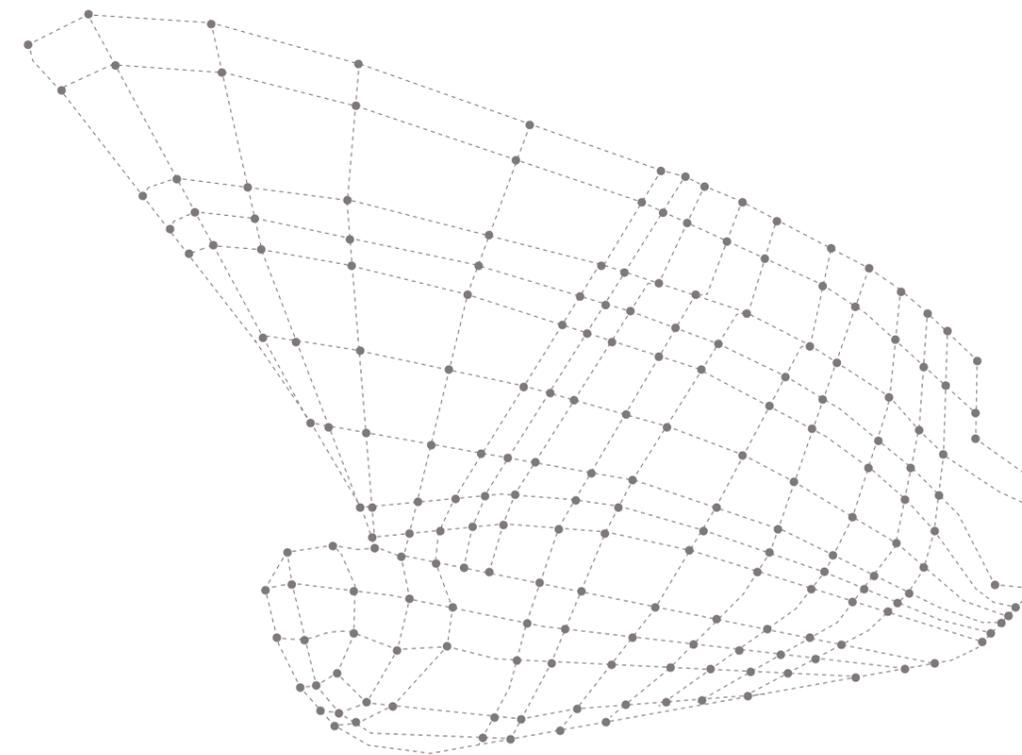
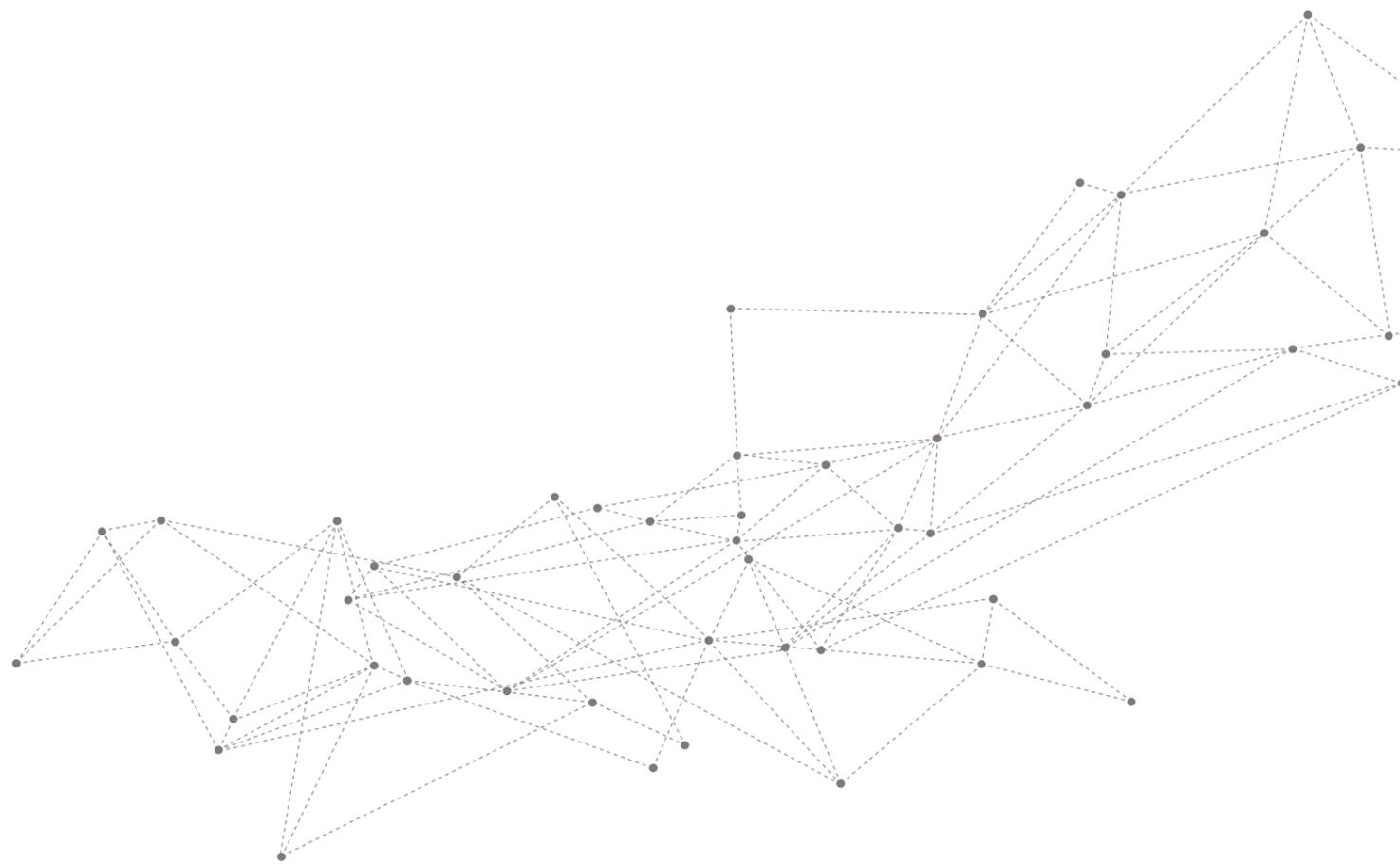
people

**FINCANTIERI**  
The sea ahead





seven seas  
\_one company



Like a grand design in the stars,  
there is a global network  
of interconnected knowledge  
and expertise, on sea and on land,  
where day by day a group is growing  
and adding fresh value all along  
the chain, creating a whole that  
is so much greater than its parts.  
This is Fincantieri.  
A high added-value global group  
active in every market segment, across  
the water and around the world.

Come il riflesso di un grande disegno  
tracciato tra le stelle, c'è una rete globale  
di connessioni del fare e del sapere,  
sul mare e a terra, lungo la quale nasce  
e cresce un gruppo che aumenta,  
ogni giorno di più, il valore di ogni  
singolo elemento, in una somma  
che è straordinariamente più grande  
delle sue parti.  
Questa è Fincantieri.  
Un gruppo globale protagonista  
in tutti i segmenti a più alto valore  
aggiunto, sul mare e nel mondo.

**FINCANTIERI**  
The sea ahead



the world in one design  
il mondo in un disegno



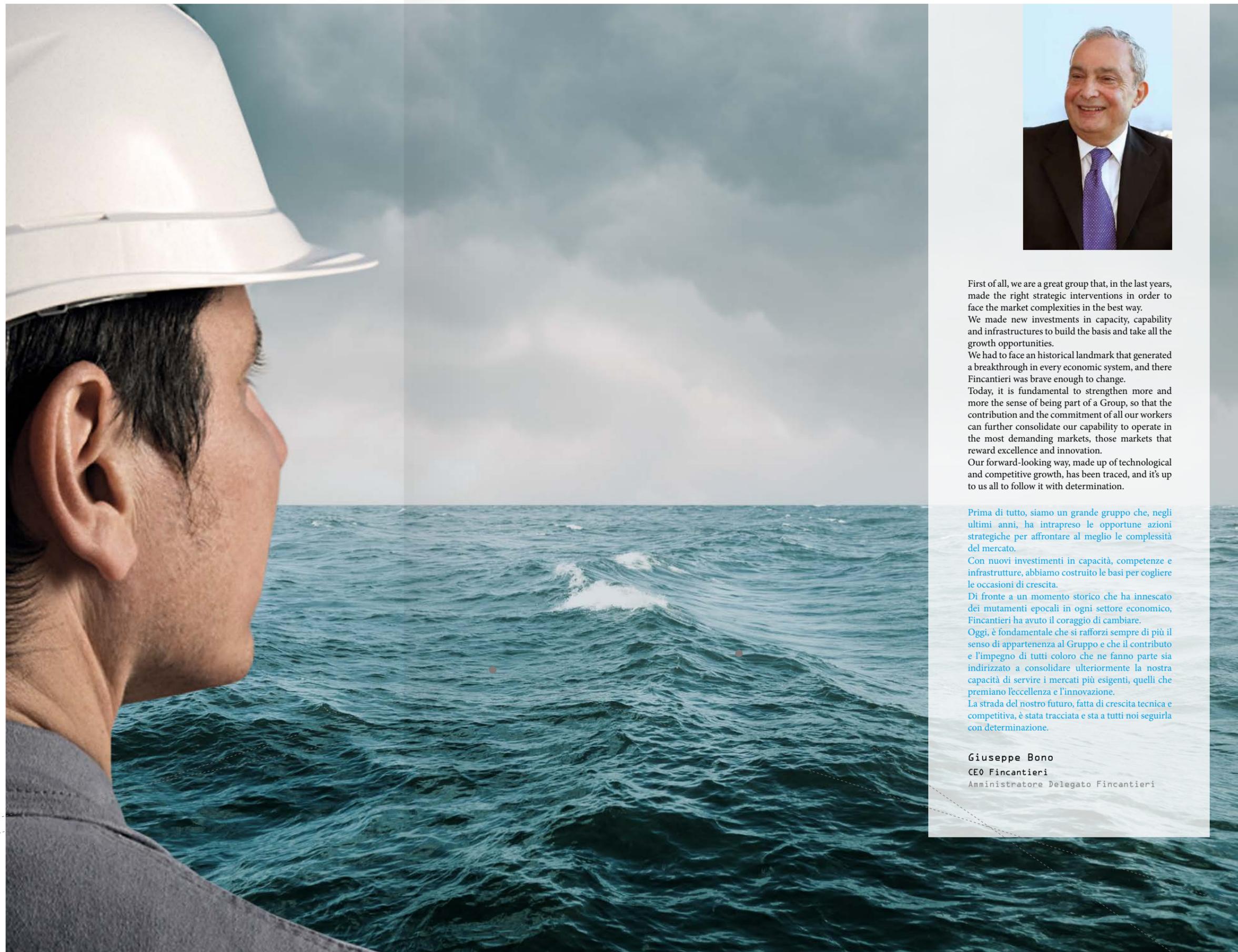
— Twenty shipyards across Europe, Americas and Asia. A workforce of twenty thousand people, 60% outside Italy. Revenues of four billion euros. These figures underscore our supreme competitiveness in the market. We are a global multinational. And we are unique. Because we are the only company that can build all types of vessel, whatever their complexity. From cruise liners to mega yachts, military ships to high-tech offshore vessels. We are Fincantieri. Rooted in **Italy**, we operate worldwide. We are an ecosystem that welcomes the shipowners and assists them at every stage, from construction and on through their unit's entire life-cycle. We have a design in mind; every day, a new piece falls into place, as we grow and continually improve. Our mission is to be **world leaders** in all segments that demand the very best in marine solutions, building on our Italian style and culture and our distinctive assets of **diversification**, integration and pioneering spirit. With **people** of substance, recognizing their value. That is our vision of the future. Ever-improving performance and technology, through unstinting **innovation**. **Responsible, transparent and sustainable**, for people and the environment. That is the **sea** ahead.

— Venti cantieri tra Europa, Americhe e Asia. Ventimila persone al lavoro, il 60% delle quali fuori dall'Italia. Quattro miliardi di euro di ricavi. Sono i numeri che oggi ci rendono competitivi al massimo livello sui mercati. Siamo una multinazionale globale. E siamo unici. Perché siamo i soli operatori capaci di costruire tutte le tipologie di mezzi navali a elevata complessità. Dalle navi da crociera ai mega yacht, dalle navi militari ai mezzi offshore high-tech. Siamo Fincantieri. Radici in **Italia**, frutti in tutto il mondo. Un ecosistema che accoglie l'armatore e lo affianca ad ogni passo, dalla costruzione all'intero ciclo vita della sua unità. Abbiamo un disegno in mente, del quale tracciamo ogni giorno un nuovo pezzo nella realtà, attraverso la crescita e il miglioramento continuo. Vogliamo diventare **leader mondiali** in tutti i comparti che richiedono le migliori soluzioni marine, mantenendo al centro la nostra cultura e il nostro italian style e distinguendoci ancora di più per **diversificazione**, integrazione e pionierismo. Con **persone** che valgono e di cui riconosciamo il valore. È la nostra idea di futuro. Sempre più tecnologico e performante, grazie all'**innovazione** continua. **Responsabile, trasparente e sostenibile**, per le persone e per l'ambiente. È il **mare** che abbiamo davanti.

## the sea ahead

With over 7,000 vessels built, we are the heirs to over two hundred years of shipbuilding history, in Italy and beyond. Our bond with the sea is timeless. It is our element; it is in our blood. With this natural affinity, we can understand the sea better and faster than the rest, producing ships that are the stuff of legend, in any era.

Con più di 7.000 navi costruite siamo gli eredi di oltre duecento anni di storia della marineria, non solo italiana. Il nostro legame con il mare è ancestrale. È il nostro elemento. La nostra carta d'identità e il nostro specchio. È questa unione naturale che ci permette di arrivare a capire il mare meglio e prima degli altri e produrre navi leggendarie, in ogni epoca.



First of all, we are a great group that, in the last years, made the right strategic interventions in order to face the market complexities in the best way.

We made new investments in capacity, capability and infrastructures to build the basis and take all the growth opportunities.

We had to face an historical landmark that generated a breakthrough in every economic system, and there Fincantieri was brave enough to change.

Today, it is fundamental to strengthen more and more the sense of being part of a Group, so that the contribution and the commitment of all our workers can further consolidate our capability to operate in the most demanding markets, those markets that reward excellence and innovation.

Our forward-looking way, made up of technological and competitive growth, has been traced, and it's up to us all to follow it with determination.

Prima di tutto, siamo un grande gruppo che, negli ultimi anni, ha intrapreso le opportune azioni strategiche per affrontare al meglio le complessità del mercato.

Con nuovi investimenti in capacità, competenze e infrastrutture, abbiamo costruito le basi per cogliere le occasioni di crescita.

Di fronte a un momento storico che ha innescato dei mutamenti epocali in ogni settore economico, Fincantieri ha avuto il coraggio di cambiare.

Oggi, è fondamentale che si rafforzino sempre di più il senso di appartenenza al Gruppo e che il contributo e l'impegno di tutti coloro che ne fanno parte sia indirizzato a consolidare ulteriormente la nostra capacità di servire i mercati più esigenti, quelli che premiano l'eccellenza e l'innovazione.

La strada del nostro futuro, fatta di crescita tecnica e competitiva, è stata tracciata e sta a tutti noi seguirla con determinazione.

**Giuseppe Bono**

CEO Fincantieri

Amministratore Delegato Fincantieri

## the group's biggest asset il valore del gruppo

People, above all. Talented men and women from all over the world are our most exclusive resource. Constant collaboration and cooperation are a recipe for individual and collective growth, through ideas and good practice, skills and action, in an international and multidisciplinary exchange of experience.

The ability of our team leaders to listen to and distil emerging ideas and to steer their group towards appropriate decisions builds on our know-how and boosts our competitiveness.

Le persone prima di tutto. Donne e uomini di talento, da ogni parte del mondo, sono il nostro patrimonio più esclusivo. Collaborazione e cooperazione costanti ci fanno crescere individualmente e insieme, mettendo a fattor comune idee e pratica, competenze e azioni, scambio e confronto internazionale e multidisciplinare. La capacità dei team leader di ascoltare e sintetizzare le proposte e il lavoro di gruppo in decisioni appropriate, esalta il nostro know-how e la nostra competitività.

### working safely lavorare in sicurezza



Underlying all our efforts is a fundamental goal: Zero Accidents. It is a core value. A priority in all our decisions. It is an essential condition for our present and future, embraced at all levels, by everyone. Because safety is growth.

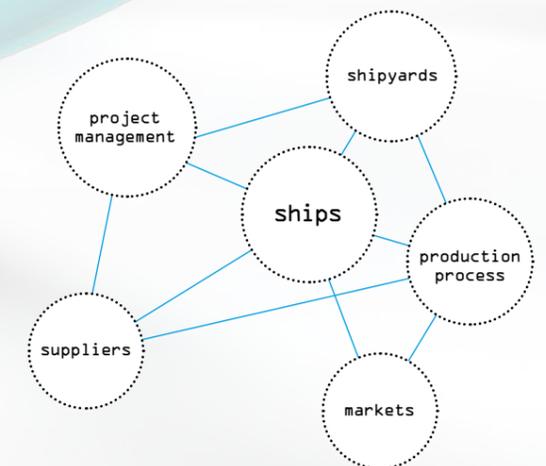
Al centro di tutte le nostre azioni c'è un obiettivo fondamentale da perseguire: arrivare a "Infortuni Zero". È un valore irrinunciabile. Una priorità nelle scelte messe in campo. È una condizione necessaria per il nostro presente e futuro, condivisa a tutti i livelli, da ognuno di noi. Perché la sicurezza è crescita.

solid and flexible in all markets  
solidi e flessibili in ogni mercato

We have built our strength as a single unit that can operate with total flexibility in all high-potential markets, from leisure to luxury, defence to offshore. We can construct different types of vessel at the same time, and we are flexible enough to handle any alteration during the works. To complement our skills we bring in external suppliers - over 2,000 on average per project - offering high performance, swift service, and excellent value for money.

Abbiamo costruito la nostra solidità sull'essere un blocco unico che al tempo stesso è capace di muoversi con la massima flessibilità in tutti i mercati a più alto potenziale, dal leisure al lusso, dalla difesa all'offshore. Siamo in grado di realizzare diverse tipologie di unità contemporaneamente, e abbiamo la flessibilità necessaria per far fronte a ogni variazione in corso d'opera. A questo aggiungiamo l'integrazione con i fornitori esterni: in media più di 2.000 a progetto, con costi e tempi competitivi e performanti.

an integrated system  
un sistema integrato



Our optimized production model assures uniformly excellent quality, with a comprehensive pool of specialist professional resources with the skills to handle even highly complex projects successfully.

Il nostro è un modello produttivo ottimizzato, a garanzia di uniforme eccellenza nella qualità, con un ampio pool di risorse specializzate e professionisti in grado di confrontarsi con la massima complessità gestionale.

## eyes on the future proiettati verso il futuro

Each year, we invest 70 million euros on average in R&D, to offer the market the most advanced high-technology solutions and full product customization. Indeed, our ability not just to meet customer requirements but also to anticipate them is one of our core strategic assets. From the 60+ prototypes designed and built since 2002 to Project Mille, a new concept in designing the basic layout of cruise ships, our track record of consummate excellence is testament to our dynamism and pioneering spirit in the field of innovation and made-to-measure solutions.

Destiniamo ogni anno una media di 70 milioni di euro in R&D per offrire al mercato le più avanzate soluzioni tecnologiche applicate alla massima customizzazione di prodotto. La capacità non solo di soddisfare le richieste dei clienti, ma anche di anticiparle, è infatti uno dei nostri asset strategici più centrali. Dagli oltre 60 prototipi progettati e prodotti dal 2002 a oggi, al Project Mille, nuovo concept di progettazione del layout-base delle navi da crociera, abbiamo un track record di assoluta eccellenza che testimonia il nostro dinamismo e pionierismo in campo di innovazione e soluzioni su misura.

### big ideas for the ships of tomorrow grandi idee per le navi di domani

"Innovation Challenge" is one of the Group's main Open Innovation initiatives. The project aims to encourage universities to generate out-of-the-box ideas for us to translate into product innovations for an extra competitive edge in critical areas like reducing product weight, enhancing perceived quality, driving down costs, boosting energy efficiency, and maximizing payload.

"Innovation Challenge" è una delle principali iniziative del Gruppo nel campo dell'Open Innovation. Il progetto è finalizzato a valorizzare l'ambiente universitario come incubatore di idee "out of the box" da importare in azienda una volta maturate, per tradurle in innovazioni di prodotto sui temi più critici per la competitività: riduzione del costo e del peso di prodotto; qualità percepita; aumento dell'efficienza energetica; massimizzazione del carico pagante.



## working in transparency lavoriamo in trasparenza

Ethics, social responsibility, transparency, loyalty, honesty, sustainability. For us, these values are not negotiable. Underpinning everything we do is a strict respect for the law and international conventions, worker health and safety, safeguarding the environment, and protecting the interests of shareholders, employees, clients, commercial and financial partners, and local communities and interest groups. Everyone working in the Company follows our Code of Conduct. This commitment is vital for the Group's reputation, reliability and operational effectiveness - all decisive factors in our success.

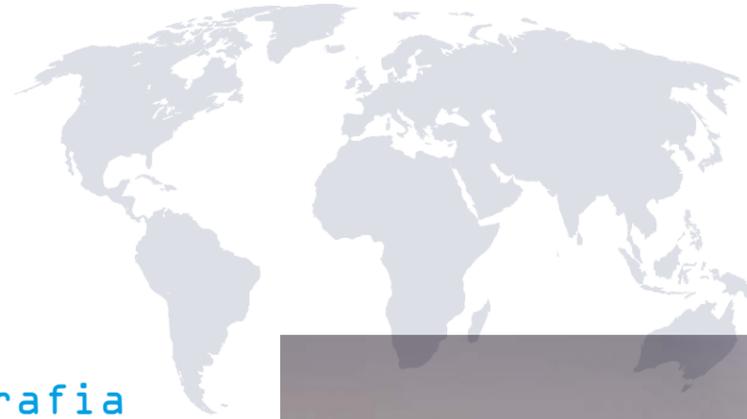
Etica, responsabilità sociale, trasparenza, lealtà, correttezza, sostenibilità. Sono per noi valori assoluti. Poniamo alla base di ogni nostra azione il rigoroso rispetto della legge e delle convenzioni internazionali, la tutela della salute dei lavoratori, la difesa dell'ambiente, la salvaguardia degli interessi di azionisti, dipendenti, clienti, partner commerciali e finanziari, delle collettività e comunità locali. L'osservanza del Codice di Comportamento, da parte di tutti coloro che operano in Azienda, è di importanza fondamentale per il buon funzionamento, l'affidabilità e la reputazione del Gruppo; fattori che costituiscono un patrimonio decisivo per il nostro successo.



### sustainable by nature sostenibili per natura

Environmentally sustainable development is both an ethical imperative and a strategic necessity for us: sustainability means market competitiveness. In product terms, with a pool of resources dedicated to naval research plus the Group company CETENA (the Italian Ship Research Centre), we aim to cut atmospheric emissions and noise pollution as much as possible; this is a vital issue in ensuring shipping can access protected marine areas. We have been playing key roles in important collective international sustainability projects, such as Breakthrough in European Ship and Shipbuilding Technologies (BESST). Fincantieri Group embraces the International Maritime Organization's objectives of "Safe, secure and efficient shipping on clean oceans".

Uno sviluppo ecosostenibile è, per noi, imperativo etico e necessità strategica: sostenibilità significa infatti competitività sul mercato. In ambito di prodotto, con un pool di risorse dedicate alla ricerca navale e la controllata CETENA (Centro per gli Studi di Tecnica Navale), puntiamo alla massima riduzione delle emissioni in aria e alla limitazione dell'inquinamento acustico, il cui controllo è di grande rilevanza per l'accesso delle navi alle aree marine protette. Siamo stati e siamo protagonisti di importanti progetti collettivi internazionali collegati alla sostenibilità, come il Breakthrough in European Ship and Shipbuilding Technologies (BESST). Nelle sue strategie, il Gruppo Fincantieri ha abbracciato gli obiettivi dell'International Maritime Organization, sintetizzati nello slogan "Trasporto sicuro, protetto ed efficiente su oceani puliti".



## geographical strategy la strategia della geografia

Being global means having management teams and infrastructure facilities at the heart of every market - that is why, from the Mediterranean to the North Sea, from the Americas to Asia, we have a direct and immediately operational presence ready to meet the demand for more advanced, more sophisticated products. To that, we add the ability to export and apply our expertise and culture throughout the world, in all shipyards, for all products and all suppliers. It is a hallmark and guarantee of absolute quality and Italian excellence, as recognized across the globe.

Essere globali significa avere management e infrastrutture nel cuore di ogni mercato: dal Mediterraneo al Mare del Nord, dalle Americhe all'Asia, abbiamo un accesso diretto e immediatamente operativo, pronto a intercettare la domanda di prodotti più sofisticati ed evoluti. A questo aggiungiamo la capacità di esportare e applicare il nostro know-how e la nostra cultura in tutto il mondo, in tutti i cantieri, su tutti i prodotti e a tutti i fornitori. Un marchio di garanzia e di qualità assoluta, l'eccellenza italiana universalmente riconosciuta.



monfalcone, italy

europa



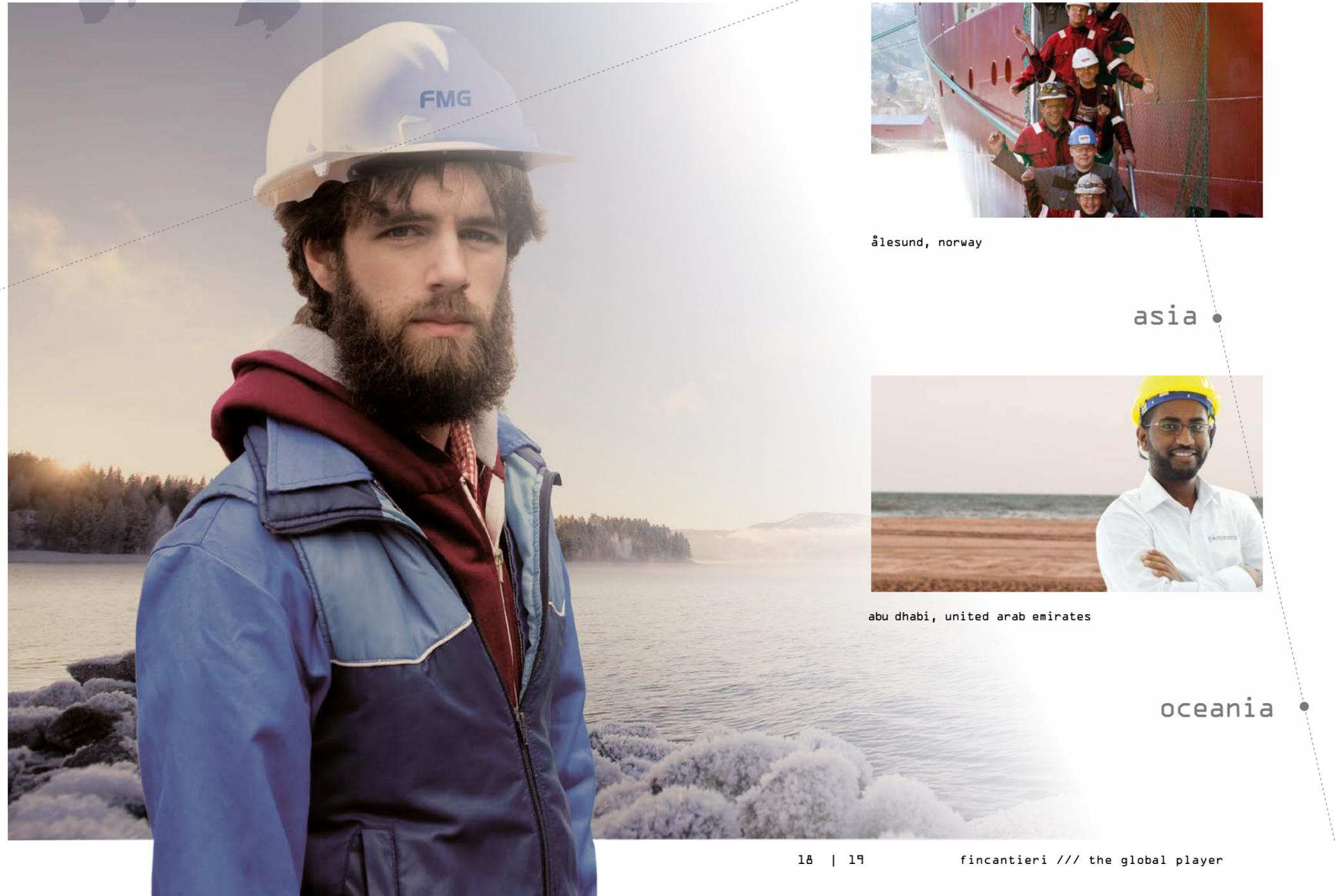
ålesund, norway

asia



abu dhabi, united arab emirates

oceania



americas

great lakes, usa

# the fincantieri planet

## SHIPYARDS AND DOCKS

### — europe

#### 🇮🇹 ITALY

TRIESTE  
MONFALCONE  
MARGHERA  
SESTRI PONENTE  
GENOA  
RIVA TRIGOSO-MUGGIANO  
ANCONA  
CASTELLAMMARE DI STABIA  
PALERMO

#### 🇳🇴 NORWAY

AUKRA  
BRATTVAAG  
BREVIK  
LANGSTEN  
SØVIKNES

#### 🇷🇴 ROMANIA

BRAILA  
TULCEA

### — asia

#### 🇻🇳 VIETNAM

VUNG TAU

### — americas

#### 🇺🇸 USA

MARINETTE  
STURGEON BAY  
GREEN BAY

#### 🇧🇷 BRAZIL

SUAPE

## MAIN SUBSIDIARIES

### — europe

#### 🇮🇹 ITALY

FINCANTIERI S.p.A. (Headquarter)  
Orizzonte Sistemi Navali  
Cetena  
Seastema  
Isotta Fraschini Motori  
Fincantieri Oil&Gas  
Seaf  
Marine Interiors  
Fincantieri SI  
Fincantieri Infrastructure  
IsselNord

#### 🇳🇴 NORWAY

Vard Group (Headquarter)  
Vard Design  
Vard Piping  
Vard Electro  
Vard Accommodation  
Seonics

#### 🇸🇪 SWEDEN

Fincantieri Sweden

#### 🇵🇱 POLAND

Seonics Polska

### — asia

#### 🇨🇳 CHINA

Fincantieri (Shanghai) Trading  
CSSC - Fincantieri  
Cruise Industry Development

#### 🇮🇳 INDIA

Fincantieri India  
Vard Electrical Installation  
and Engineering (India)

#### 🇧🇦 SAUDI ARABIA

FMSNA

#### 🇦🇪 UAE

Etihad Ship Building

#### 🇶🇦 QATAR

Fincantieri Services Middle East

#### 🇸🇬 SINGAPORE

Fincantieri Singapore R.O.  
Vard Holdings  
Vard Shipholding Singapore

#### 🇯🇵 JAPAN

FMSNA YK

### — americas

#### 🇺🇸 USA

Group Holdings  
Fincantieri Marine Systems North America  
Fincantieri Services USA  
Fincantieri USA  
Vard Marine US

#### 🇨🇦 CANADA

Vard Marine

#### 🇧🇷 BRAZIL

Fincantieri do Brasil Participações

### — oceania

#### 🇦🇺 AUSTRALIA

Fincantieri Australia

19,000  
employees

20  
shipyards

4  
continents

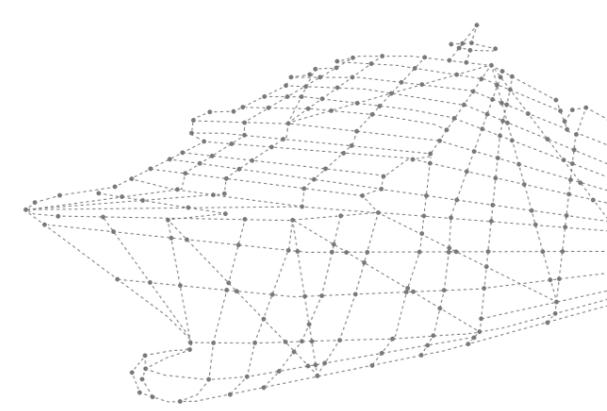
# fincantieri

## markets and products

SHIPBUILDING				OFFSHORE	EQUIPMENT, SYSTEMS AND SERVICES
LEISURE	TRANSPORTATION	DEFENCE	LUXURY	OIL & GAS	LIFE CYCLE MANAGEMENT, MAINTENANCE, EQUIPMENT
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cruise ships</li> <li>- Contemporay</li> <li>- Premium</li> <li>- Upper Premium</li> <li>- Luxury</li> <li>- Exploration/ Niche</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ferries</li> <li>- Cruise ferries</li> <li>- Ro-Pax</li> <li>- Dual fuel ferries</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Naval vessels</li> <li>- Aircraft Carriers</li> <li>- Destroyers</li> <li>- Frigates</li> <li>- Corvettes</li> <li>- Patrol vessels</li> <li>- Amphibious ships</li> <li>- Logistic support ships</li> <li>- Multirole and research vessels</li> <li>- Special vessels</li> <li>- Submarines</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mega Yacht</li> <li>- Mega yacht &gt; 70 m</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Offshore</li> <li>- Drilling units</li> <li>- Offshore support vessels: AHTS-PSV-OSCV</li> <li>- Special vessels</li> <li>- Fisheries/ Aquaculture</li> <li>- Wind offshore</li> <li>- Expedition cruise vessels</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Systems and Components</li> <li>- Cabins</li> <li>- Public areas</li> <li>- Electrical, electronic and electromechanical integrated systems</li> <li>- Automation systems</li> <li>- Entertainment systems</li> <li>- Stabilization, propulsion, positioning and power generation systems</li> <li>- Steam turbines</li> <li>- Steel structure for large scale projects</li> </ul>
OTHER: Fincantieri S.p.A.					



p.22	<b>leisure</b> <b>cruise ships</b> navi da crociera
p.26	<b>transportation</b> <b>ferries and other merchant ships</b> traghetti e altre navi mercantili
p.28	<b>defence</b> <b>naval vessels, surface vessels, submarines, special vessels</b> navi militari, mezzi di superficie, sottomarini, navi speciali
p.32	<b>oil &amp; gas</b> <b>offshore platforms and specialized vessels</b> piattaforme offshore e navi specializzate
p.38	<b>maintenance</b> <b>ship repair and conversion</b> riparazioni e trasformazioni navali
p.42	<b>equipment</b> <b>marine systems and components</b> sistemi e componenti navali <b>after sales</b> servizi post vendita
p.50	<b>luxury</b> <b>mega yachts &gt;70m</b>



cruise ships

world-class leisure  
un viaggio di prima classe

Luxury, upper premium, premium and contemporary cruise ships  
Luxury, upper premium, premium e contemporary: le navi da crociera

— The international cruise-ship market is demanding, selective and beyond the reach of most shipbuilders. Nonetheless, our market share has never dipped below 25% since 1995. Our success has deep roots. As far back as the beginning of the 20<sup>th</sup> century, we were launching beautifully designed and fitted out vessels from the shipyards in Genoa and Trieste, featuring extraordinarily innovative engineering solutions. The icon of that era was the transatlantic liner Rex, which won the Blue Riband in 1933. Today's icon is the Royal Princess, a ship that already meets 2015-2020 EEDI (Energy Efficiency Design Index) standards, and the first cruise ship in the world, no less, to be designed and built in accordance with "Safe Return to Port" regulations. It's a benchmark for the whole market – a market in which we were one of the first to pick up on the new tourism trends, ready for the start of a new "belle époque" in cruising; since the early '80s, we have built more than 60 units. Technology and design, engineering and creativity, with state-of-the-art industrial processes: every new ship is a flagship for our burgeoning skills, augmented by an invaluable network of scrupulously selected suppliers that create the furnishings, facilities and interiors with the care of the best craftsmen.

— Rigoroso, selettivo, destinato a pochissimi costruttori. È il mercato mondiale delle navi da crociera. In questo scenario, dal 1995 non scendiamo mai al di sotto del 25% della quota-mercato totale. È un successo che viene da lontano. Già agli inizi del '900, dai cantieri di Genova e Trieste uscivano gioielli di design e allestimento, con soluzioni ingegneristiche straordinariamente innovative. L'icona di quell'epoca è il transatlantico Rex, conquistatore del Nastro Azzurro nel 1933. Quella di oggi è la Royal Princess, con performance già in linea con i parametri EEDI 2015-20, la prima nave da crociera al mondo progettata e costruita secondo i canoni del "Safe Return to Port". Un riferimento per l'intero settore, dove, con oltre 60 unità costruite a partire dai primi anni '80, siamo stati tra i primi a cogliere le nuove tendenze del mercato turistico, pronto a scommettere sulla nuova belle époque della crocieristica. Tecnologia e design, ingegneristica e creatività, i più avanzati procedimenti industriali. Ogni nuova nave è l'ammiraglia del progresso delle nostre capacità, esaltato da un sistema di fornitori selezionati che, con la cura della migliore tradizione artigianale e la classe di un design unico, ci consentono di interpretare al meglio lo stile e le esigenze di ogni segmento, dal luxury all'upper premium, dal premium al contemporary.



above\_  
"Nieuw Statendam"  
(2018, Marghera)  
right\_  
"MSC Seaside"  
(2018, Marghera)  
p. 23\_  
Monfalcone Shipyard  
sopra\_  
"Nieuw Statendam"  
(2018, Marghera)  
destra\_  
"MSC Seaside"  
(2018, Marghera)  
pag. 23\_  
Stabilimento di Monfalcone





viking goes to sea with fincantieri  
viking prende il mare con fincantieri

Viking Star, delivered in 2015, is the first ocean cruise ship for Viking Ocean Cruises. The famous river cruise brand entrusted its debut on the ultra-deluxe ocean cruising market to the experience and skill of Fincantieri. Viking Star will be followed by two more units to be delivered in 2016/2017.

Viking Star, consegnata nel 2015, è la prima nave da crociera della compagnia Viking Ocean Cruises. Il celebre brand delle crociere su fiume ha scelto l'esperienza e le capacità di Fincantieri per aprirsi al mercato dell'extra lusso sul mare. Viking Star sarà seguita da altre due unità, in consegna tra il 2016 e il 2017.

right\_  
"Royal Princess"  
(2013, Monfalcone)

below\_  
The atrium of the Royal Princess  
and a mock-up of the cabins

destra\_  
"Royal Princess"  
(2013, Monfalcone)

sotto\_  
L'atrio di Royal Princess  
e un mock-up delle cabine prodotte

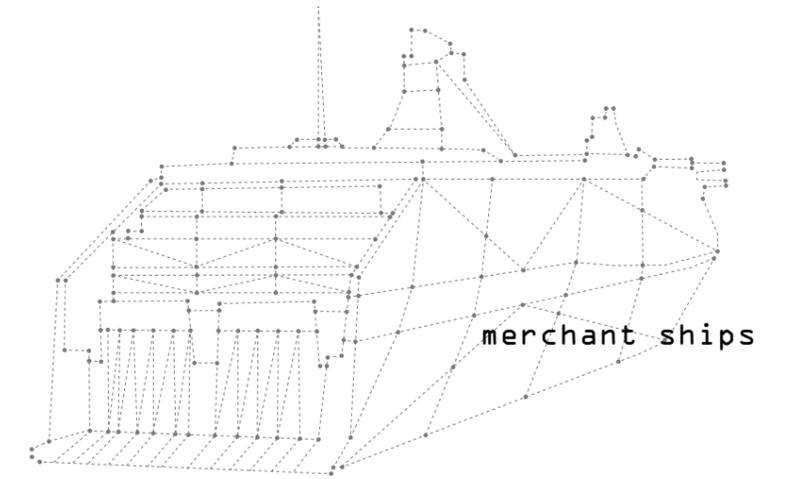


Everything is skilfully designed to interpret the style and demands of each segment, from luxury to upper premium and from premium to contemporary, in the best possible way. We take the same skills that make us competitive in designing turnkey cabins and incorporate them into shipyard production processes, thereby ensuring that the entire ship system is coordinated, thanks to our impeccable understanding of space, processes and complexity. A high level of profiling and customization. High-tech components. The finest suppliers. Skill in managing the most complex projects. Operational quality. Financial soundness. Four shipyards - Monfalcone, Marghera, Sestri Ponente, Ancona - working together as one. That is why we are leaders in the sector and why we have a special relationship with the best cruise lines in the world.

La perfetta conoscenza di spazi, processi e complessità ci rende in grado di armonizzare lo sviluppo dell'intero Sistema Nave: sappiamo integrare nei processi produttivi in cantiere le stesse capacità che ci rendono competitivi nella realizzazione di cabine chiavi in mano. Alta profilazione e customizzazione. Alto contenuto tecnologico. Fornitori di livello assoluto. Capacità di gestire i progetti più complessi, eccellenza operativa, solidità finanziaria. Monfalcone, Marghera, Sestri Ponente, Ancona: quattro stabilimenti che lavorano come un cantiere unico. Così nascono la nostra leadership e il rapporto privilegiato con le migliori compagnie di crociera del mondo.

Fincantieri Cruise Ships:  
main clients  
i principali clienti

- Carnival Cruise Lines
- Coral Expeditions
- Costa Asia
- Costa Crociere
- Cunard
- Disney Cruise Line
- Hapag-Lloyd Kreuzfahrten
- Holland America Line
- Hurtigruten
- MSC Cruises
- Norwegian Cruise Line
- Oceania Cruises
- P&O Cruises
- Ponant
- Princess Cruises
- Regent Seven Seas Cruises
- Seabourn
- Silversea Cruises
- TUI Cruises
- Viking Ocean Cruises
- Virgin Cruise



transport without borders  
trasporti senza frontiere

Ferries and other merchant ships  
Traghetti e altre navi mercantili

— We are competitive also in other sectors of the merchant navy market: chemical tankers, gas carriers, RoRos and ferries. We offer a comprehensive range for the ferries sector (cruise ferries, RoPax and High-Speed Ferries), with tailor-made craft constructed with the utmost precision and always on time. Since 1998, we have delivered a fleet of more than twenty ferries, many designed and built to serve the new Motorways of the Sea. Our client portfolio includes some of the main shipping companies from Italy and beyond, such as Grimaldi, Moby, Tirrenia, Finnlines, Tallink, Neptune, P&O Ferries, SNCM, Minoan and Gothland. In testament to our skill at anticipating the most challenging demands in this sector too, the Castellammare di Stabia shipyard has been chosen to build a state-of-the-art ferry for the Société des traversiers du Québec (STQ) that uses the very latest technology and meets the highest energy-saving and environmental standards.

— Siamo competitivi anche negli altri segmenti del mercato mercantile: chimichiere, gasiere, RoRo, traghetti. In quest'ultimo comparto siamo protagonisti di un'offerta ampia e articolata (cruise ferries, Ro-Pax e High Speed Ferries), con prodotti su misura realizzati con la massima cura e in tempi sfidanti. Dal 1998 abbiamo consegnato una flotta di oltre venti traghetti, molti progettati e costruiti per servire le nuove Autostrade del Mare. Nel nostro portafoglio clienti figurano alcune tra le principali compagnie armatoriali italiane ed estere come Grimaldi, Moby, Tirrenia, Finnlines, Tallink, Neptune, P&O Ferries, SNCM, Minoan, Gothland. A testimonianza della nostra capacità di soddisfare le richieste più impegnative anche in questo settore, il cantiere di Castellammare di Stabia è stato scelto per la realizzazione, per conto della Société des traversiers du Québec (STQ), di un traghetto ad alto concentrato di tecnologia e innovazione, dotato degli standard più evoluti in termini di risparmio energetico e basso impatto ambientale.



above\_  
The ferry "Cruise Europa",  
built for Minoan Lines in the  
Castellammare di Stabia Shipyard (2009)

right\_  
Rendering of the state-of-the-art  
RO-PAX for STQ

p. 27\_  
"Cruise Roma"  
(2007, Castellammare di Stabia)

sopra\_  
Il traghetto "Cruise Europa",  
costruito per Minoan Lines nello  
stabilimento di Castellammare di Stabia  
(2009)

destra\_  
Rendering del RO-PAX ferry  
di nuova generazione per STQ

pag. 27\_  
"Cruise Roma"  
(2007, Castellammare di Stabia)





left\_  
The aircraft carrier "Cavour" (2008),  
the largest, most modern and most  
prestigious military unit  
ever built by Italy

below\_  
The FREMMs "Carlo Bergamini",  
"Virginio Fasan" and "Carlo Margottini",  
built in the Riva Trigoso-Muggiano  
integrated shipyard

sinistra\_  
La portaerei "Cavour" (2008),  
la più grande, moderna  
e prestigiosa unità militare  
costruita dalla Repubblica Italiana

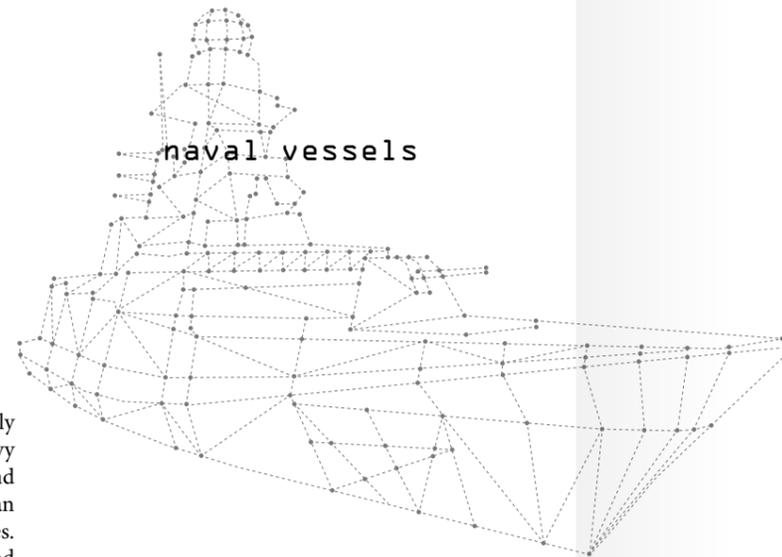
sotto\_  
Le FREMM "Carlo Bergamini",  
"Virginio Fasan" e "Carlo Margottini",  
realizzate nel cantiere integrato  
di Riva Trigoso-Muggiano

## the defenders la parola alla difesa

### Surface naval vessels and submarines Navi militari di superficie e sommergibili

— In a world that is changing at an ever-faster pace, with increasingly complex and delicate situations, a highly developed, high-profile Navy absolutely has to be at the cutting edge. We have acquired a pedigree and a wealth of experience in the Defence sector through building more than two thousand vessels for the Italian Navy and numerous foreign forces. We are the Italian Navy's trusted partner for the design, construction and logistical support for its surface and submarine fleets, and we also have long-established relationships with the other Italian law-enforcement bodies. Our vessels are well proven, meet the highest operational standards, and are cost-optimized, as we use design and construction solutions that

— In un mondo che cambia a velocità impressionante, essere all'avanguardia per gestire situazioni sempre più complesse e delicate è un imperativo irrinunciabile per una Marina evoluta e performante. Nel settore Difesa, mettiamo a disposizione un patrimonio di esperienza ed eccellenza acquisito nel tempo con la realizzazione di oltre duemila unità per conto della Marina Militare Italiana e numerose Marine estere. Siamo il partner di riferimento della Marina Militare Italiana per la progettazione, costruzione e supporto logistico della flotta di superficie e dei sommergibili, oltre a vantare un rapporto consolidato con gli altri Corpi dello Stato. I nostri sono prodotti well proven, dotati di elevati standard operativi e ottimizzati sotto il profilo



have been extensively tested in the merchant navy sector. We follow the whole life-cycle, planning and performing ordinary and extraordinary maintenance and refitting work, either in our own facilities or in those of our client's choosing. With our proven experience as Prime Contractor and Integrator, we act as a single port of call, supplying "turnkey" technologically complete units, to tailor a fully configured product. Through our Group company Orizzonte Sistemi Navali, we operate as a Whole Warship Design Authority, responsible for the design of the Combat System and Platform, their physical and functional integration, and the performance of the complete Ship's System.

dei costi, grazie all'utilizzo di soluzioni progettuali e costruttive largamente sperimentate in campo mercantile. Seguiamo l'intero ciclo vita delle nostre navi, garantendo la pianificazione dell'attività di manutenzione e l'espletamento dei lavori di natura ordinaria, straordinaria e di refitting presso le nostre strutture o quelle di preferenza. Grazie alla provata esperienza come Prime Contractor e Integratore, ci proponiamo come interlocutore unico per fornire unità chiavi in mano, tecnologicamente complete per una configurazione di prodotto integrale. Attraverso la controllata Orizzonte Sistemi Navali ci proponiamo come Whole Warship Design Authority, responsabile della definizione della Piattaforma e del Sistema di Combattimento, della loro integrazione fisica e funzionale, delle prestazioni del Sistema Nave completo.

right\_  
"LCS - Littoral Combat Ship"  
below\_  
The FREMM "Virginio Fasan"  
docked at Muggiano

destra\_  
"LCS - Littoral Combat Ship"  
sotto\_  
La FREMM "Virginio Fasan"  
in banchina a Muggiano



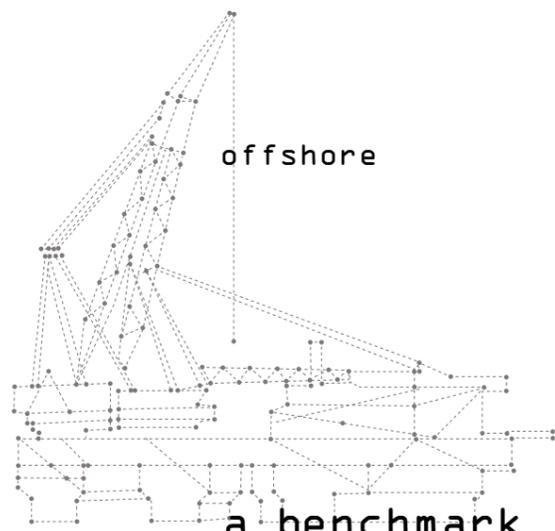
## international leaders protagonisti internazionali

We are important partners to several leading Defence companies in supranational programmes. Some of our most recent partnerships have been with the German Submarine Consortium to build submarines for the German and Italian Navies, with Lockheed Martin Corp, a minority partner of the Fincantieri Marine Group, in the Littoral Combat Ships programme for the US Navy, and with the French firm DCNS in the Orizzonte and FREMM programmes. The latter is the most important joint venture ever between European industries in the Naval Defence sector. Currently, the programme for Italy involves a confirmed order to construct six units and an option for a further four.

Siamo partner di rilievo di alcune tra le principali aziende del settore Difesa nell'ambito di programmi sovranazionali. Tra le cooperazioni più recenti quella con il German Submarine Consortium per la realizzazione di sommergibili per le Marine tedesca e italiana, con Lockheed Martin Corp, socio di minoranza di Fincantieri Marine Group, nell'ambito del programma Littoral Combat Ships per la US Navy, e con la francese DCNS nei programmi Orizzonte e FREMM. Quest'ultima è la più importante iniziativa congiunta finora attivata tra industrie europee nel settore della Difesa navale. Ad oggi, il programma per l'Italia prevede la costruzione già confermata di sei unità e di ulteriori quattro unità in opzione.

In Italy, Fincantieri's military hub comprises the design centre in Genoa and the production facilities of the integrated shipyard at Riva Trigoso-Muggiano. Abroad, the consolidation of our internationalization strategy has produced the entry into the main global Defence market (the USA), through Group company Fincantieri Marine Group and the Marinette shipyard, and to become players in the increasingly important Middle Eastern market, via the Etihad Ship Building joint venture in Abu Dhabi.

In Italia, il polo militare di Fincantieri è costituito dal centro di progettazione di Genova e dal sistema produttivo del cantiere integrato di Riva Trigoso-Muggiano. All'estero, il consolidamento della nostra strategia di internazionalizzazione passa attraverso la controllata Fincantieri Marine Group e il cantiere di Marinette, con cui siamo entrati nel principale mercato mondiale della Difesa, quello americano, e la joint venture Etihad Ship Building ad Abu Dhabi, per essere protagonisti su un mercato sempre più rilevante come quello mediorientale.



offshore

a benchmark for oil & gas  
 un punto di riferimento per l'oil & gas

Platforms and specialized vessels  
 Piattaforme e unità specializzate

— January 2013: Fincantieri Group changes the world Offshore market forever. With the acquisition of the Norwegian company VARD, we are now one of the leading shipbuilders in the world, able to extend our offering in the segment of highly complex offshore support transport. A new era has begun, and we are now frontrunners in building Non-Standard Offshore units too. Proven experience in managing complex projects; a large design centre; the involvement of a network of engineering studios and highly specialized, expert suppliers; the use of high-profile shipyards; extensive market knowledge: these are our key strengths. Cross-fertilization with the other Business Units and constant skill-sharing have made us leading players in product innovation too. This enables us to offer units with high added value to even the most demanding clients. We design and build highly innovative and reliable craft, and we guarantee prompt delivery for even the most complex projects. We can achieve all this thanks to our “Offshore Centre”, with the help of our accomplished partners, including ship-platform and icebreaking-system designers, equipment suppliers and supply chain specialists, all experts in their respective fields.

— Gennaio 2013: il Gruppo Fincantieri cambia lo scenario mondiale del mercato Offshore. Con l'acquisizione della norvegese VARD, siamo oggi tra i primi costruttori navali di riferimento su scala mondiale, ampliando la nostra offerta nel segmento dei mezzi di supporto offshore ad elevata complessità. È iniziata una nuova epoca. Ora siamo leader anche nella realizzazione di unità Offshore Non Standard. La comprovata esperienza nella gestione di progetti complessi, un grande centro di progettazione, il coinvolgimento di una rete di studi di ingegneria e di fornitori esperti altamente specializzati, l'utilizzo di cantieri di alto profilo e una grande conoscenza del mercato sono i nostri punti di forza. In più, la cross-fertilization con altre Business Unit, con la costante condivisione di competenze, ci rende protagonisti di una continua innovazione di prodotto. Questo approccio ci consente di offrire unità ad alto valore aggiunto anche ai clienti più esigenti. Progettiamo e realizziamo prodotti altamente innovativi e affidabili, e assicuriamo consegne puntuali anche per i progetti più complessi. Un risultato ottenuto grazie alla creazione di un vero e proprio “Polo Offshore”, con partner collaudati, tra cui progettisti di Piattaforma Nave e di sistemi di perforazione, fornitori di attrezzature e specialisti della supply chain, con il migliore know-how.

right\_ The Proxima project, the final frontier in seagoing missions to a depth of 50,000 feet  
 below\_ “UOS Atlantis” (2009, Riva Trigoso)  
 destra\_ Il progetto Proxima, l'ultima frontiera per le operazioni in acque fino a 50.000 piedi  
 sotto\_ “UOS Atlantis” (2009, Riva Trigoso)





left\_ "Micoperi" (1990, Monfalcone)  
 below\_ The OSCV "Skandi Bergen" (2013)

sinistra\_ "Micoperi" (1990, Monfalcone)

sotto\_ L'OSCV "Skandi Bergen" (2013)

Fincantieri's offshore-construction yards are strategically integrated with other areas of the Group, such as the Ship Systems and Components Department, and the Group's specialist R&D companies, CETENA and Seastema. Courtesy of this flawless system, we provide clients with a made-to-measure product and a unique full turnkey service, with a complete management and support service in every stage of the life-cycle, from design to delivery. Our experience in developing prototypes and in customizing products to suit specific needs, together with our project-management expertise, ensures that the client's requirements are totally integrated into the order-fulfilment process.

Gli stabilimenti Fincantieri dedicati alle costruzioni offshore si integrano strategicamente con altre aree del Gruppo, come la Direzione Sistemi e Componenti Navali e le società collegate, dedicate alla R&D, CETENA e Seastema. Grazie a questa perfetta organizzazione, forniamo al cliente un prodotto su misura e un servizio unico, totalmente "chiavi in mano", con una completa gestione e supporto in tutte le fasi del ciclo di vita, dalla progettazione alla consegna. L'esperienza nello sviluppo di prototipi e nella personalizzazione dei prodotti, sulla base delle specifiche necessità, e la capacità di project management, assicurano l'integrazione eccellente tra esigenze del cliente e gestione dell'ordine.

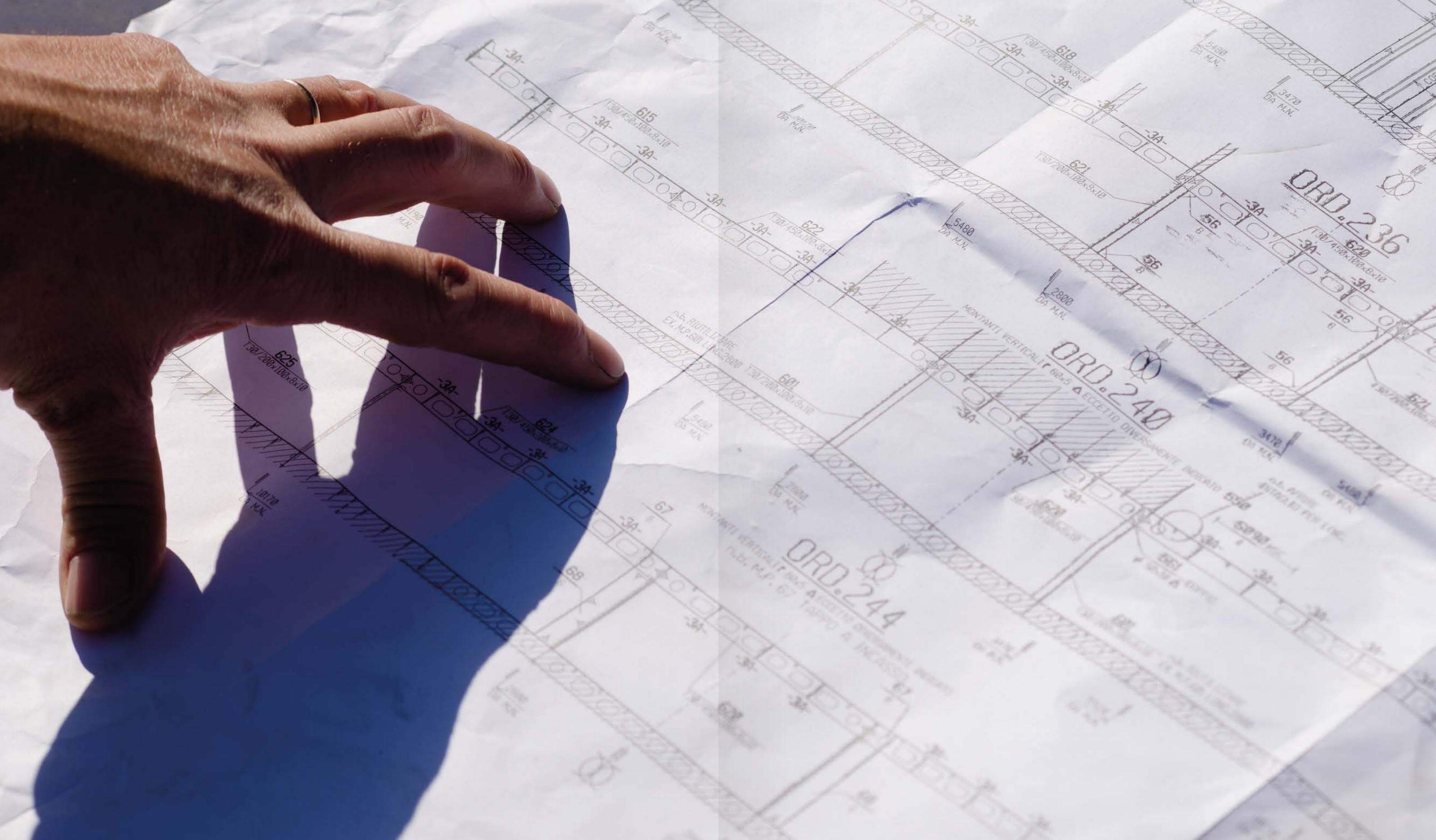


## a quest for the future alla ricerca del futuro

The high and sustained demand for the very latest units for the oil & gas market has led Fincantieri to sign a long-term contract with the Krylov State Research Centre, the world benchmark in naval research. The first stage in this venture is a project to build an icebreaker that can operate where the ice is often up to 1.5 metres thick in temperatures of -40°C and with an autonomy of 4 months, with scrupulous concern for on-board safety and the environment. Fincantieri will benefit from the Krylov Centre's expertise in researching and planning high-tech units and complex offshore facilities, working together to design the most sophisticated ships and facilities to meet the highest international standards.

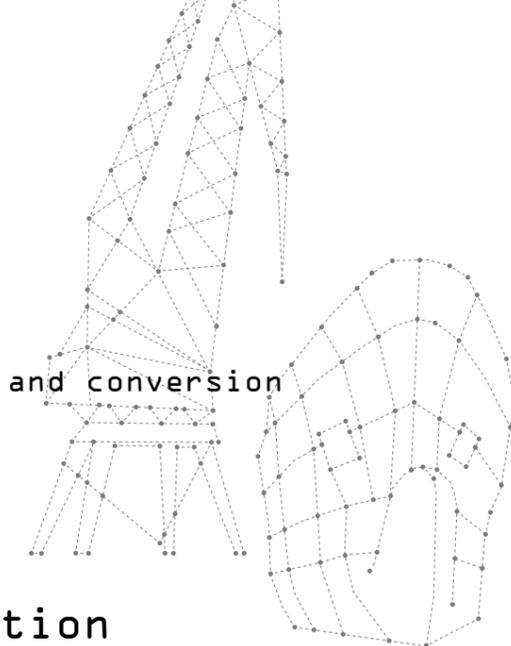
La domanda, forte e di lunga prospettiva, di unità avanzatissime per il mercato dell'oil & gas, ha portato Fincantieri a firmare un accordo pluriennale con il Krylov State Research Centre, riferimento mondiale per la ricerca navale. Il primo risultato dell'intesa è il progetto per una nave da perforazione in grado di operare in condizioni di ghiaccio spesso fino a 1,5 metri, con temperature ambientali di -40°C e con un'autonomia di 4 mesi, nel pieno rispetto dell'ambiente e della sicurezza a bordo. Fincantieri beneficerà delle conoscenze del Krylov in campo di ricerca e progettazione di unità a elevato contenuto tecnologico e strutture offshore complesse, con l'obiettivo comune di ideare le più sofisticate navi e strutture con i massimi standard internazionali.







ship repair and conversion



**maintenance is innovation**  
manutenzione è innovazione

Repairs, refitting, restyling  
Riparazioni, refitting, restyling

— If quality means continuous improvement and progressive forward momentum, this is even more true for a ship and a fleet, which are the result of huge investments and therefore an asset to be safeguarded with the utmost care and attention. With top-quality services coordinated by a dedicated business unit and a history of over 150 conversions in the past twenty years, Fincantieri can improve the profitability and the profile of every type of unit. We can deal with all the sensitive variables in the field of repairs, conversions and refitting: ordinary and extraordinary maintenance; safety and updating for compliance with current laws; size, speed, consumption and manoeuvrability upgrades; environmental protection; and entertainment, comfort and interior design.

— Se la qualità è una questione di miglioramento continuo, ciò vale a maggior ragione per una nave e una flotta, frutto di ingentissimi investimenti e quindi patrimonio da salvaguardare con la massima cura e attenzione. Con servizi di altissima qualità coordinati da una business unit dedicata e un'expertise di oltre 150 trasformazioni realizzate negli ultimi vent'anni, Fincantieri migliora la redditività e il profilo di ogni tipologia di unità. I campi di intervento riguardano tutte le variabili sensibili nel campo delle riparazioni, delle trasformazioni e del refitting: manutenzione ordinaria e straordinaria; sicurezza e aggiornamento rispetto alle normative vigenti; upgrade di dimensioni, velocità, consumi, manovrabilità; salvaguardia ambientale; aggiornamento di sistemi; intrattenimento, comfort e allestimento interni.



sopra\_  
The ATSM, Trieste  
p. 38\_  
Dock operations

sopra\_  
L'ATSM di Trieste  
pag. 38\_  
Operazioni in banchina



above\_  
The Palermo shipyard docks

below\_  
The ATSM in Trieste, the Muggiano floating dock  
and the "Renaissance Program" for MSC Cruises

sopra\_  
Il bacino dello stabilimento di Palermo

sotto\_  
L'ATSM di Trieste, il bacino galleggiante di Muggiano  
e il "Progetto Rinascimento" per MSC Crociere



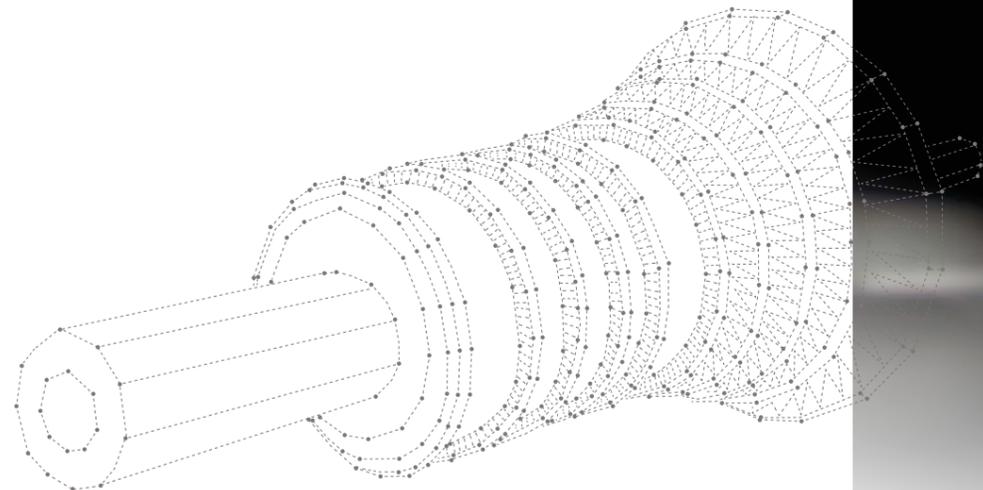
### good morning sunshine

From Carnival Destiny to Carnival Sunshine: the biggest and most important restyling job ever carried out by the Carnival Group was the work of ATSM, the main Fincantieri shipyard dealing with ship repair and conversion. The 155-million-dollar project was completed in record time, in just over two months, with the help of almost 4,000 specialists.

Da Carnival Destiny a Carnival Sunshine: la più grande e importante operazione di restyling mai effettuata dal Gruppo Carnival è opera dell'ATSM, lo stabilimento principale Fincantieri in ambito di riparazioni e trasformazioni navali. Gli interventi, per complessivi 155 milioni di dollari, sono stati portati a termine a tempo di record, poco più di due mesi, con quasi 4.000 specialisti impiegati.

Our international infrastructure network, based in the Italian shipyards in Muggiano, Palermo and Trieste and stretching as far as Northern Europe, the USA and the Middle East, enables us to operate over a wide geographical range, offering clients a variety of solutions to meet their logistical demands. To complement our own expertise and facilities, we at Fincantieri can also rely on a select pool of specialized suppliers, including the best interior designers in the world. Our tried and tested, strictly disciplined methods guarantee competitive costs and extremely swift and efficient timescales for construction and delivery.

Una rete internazionale di infrastrutture imperniata sui cantieri italiani di Muggiano, Palermo e Trieste, che si estende anche al Nord Europa, agli USA e al Medio Oriente, ci permette di essere operativi a largo raggio, offrendo ai clienti diverse soluzioni in grado di soddisfare le loro esigenze logistiche. Al know-how e alle strutture Fincantieri si affianca poi un pool di fornitori selezionati e specializzati, tra i quali spiccano i migliori interior designers del mondo. Tutto questo nel collaudato rispetto di una ferrea disciplina organizzativa, che garantisce costi competitivi e tempi di realizzazione e consegna altamente sfidanti e performanti.



marine systems and components

equipment for high performance  
soluzioni che fanno sistema

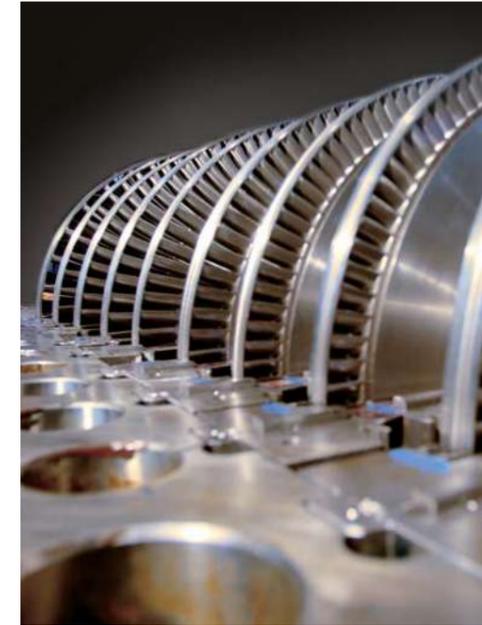
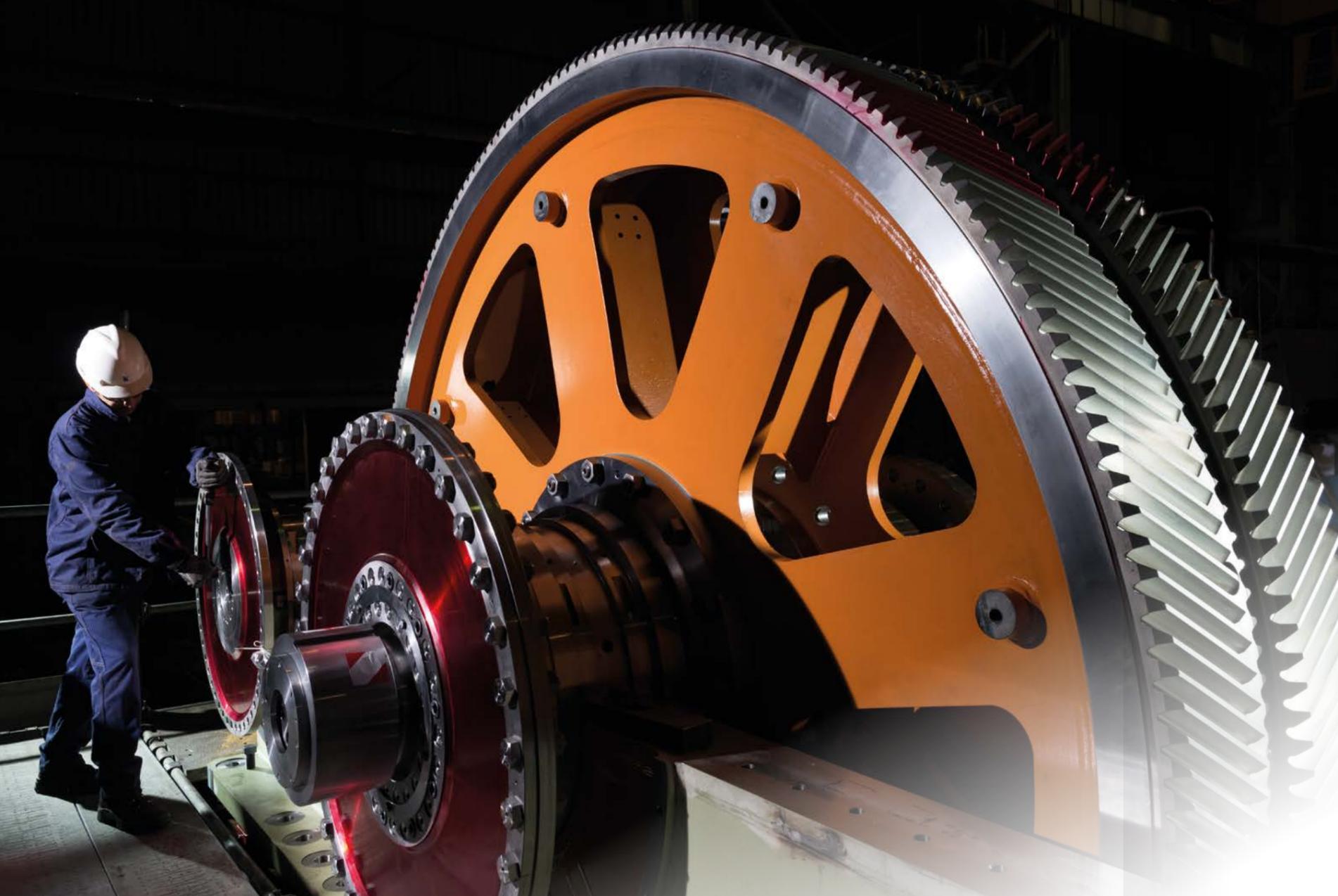
### Marine Systems and Components Sistemi e Componenti Navali

— For many decades now, we have been involved in researching, designing and manufacturing naval systems and components for propulsion, stroke control and stabilization, power generation (steam turbines and diesel generators for land and sea), dynamic positioning, and CALM/SALM offshore systems for applications in the oil & gas sector. We operate through a dedicated business unit organized into four integrated facilities: the head office in Genoa (product development, contract design, sales, and project management); the Riva Trigoso shipyard (detail design and manufacture of steam turbines and marine systems); the Group company Isotta Fraschini in Bari (design and manufacture of high-speed diesel engines from 250 to 2,500 kW);

— Ricerca, progettazione e produzione di sistemi e componenti navali, ci vedono da decenni protagonisti sul mercato nelle aree della propulsione, stabilizzazione e controllo corsa, generazione di potenza (turbine a vapore e generatori diesel, sia in ambito navale che terrestre), del posizionamento dinamico e dell'offshore CALM/SALM per applicazioni in ambito oil & gas. Agiamo sul mercato attraverso una direzione dedicata organizzata su quattro entità integrate: l'head office di Genova (sviluppo prodotto, contract design, vendite e project management); lo stabilimento di Riva Trigoso (detail design e produzione di turbine a vapore e sistemi marini);



left\_  
Thruster  
right\_  
Stabilizer  
sinistra\_  
Thruster  
destra\_  
Stabilizzatore



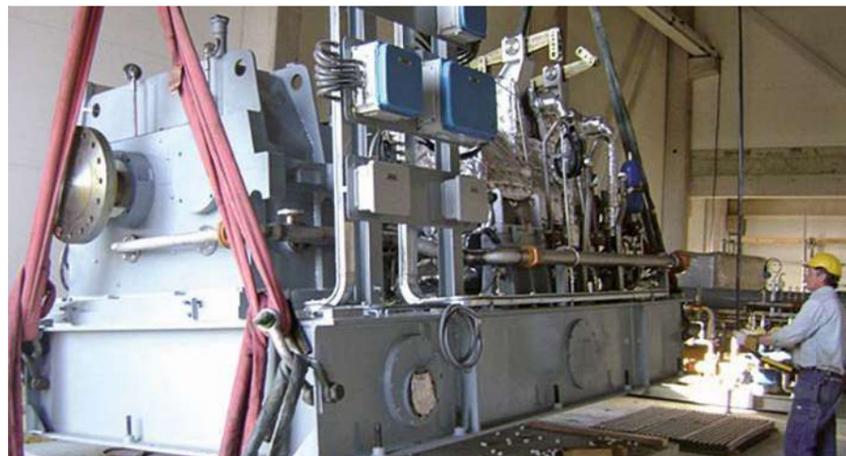
successful generation  
generazione di successo

Our vast experience enables us to provide complete systems, from steam turbines to deaerators, with integrated solutions that meet the energy production market's various demands in terms of availability, flexibility and profitability. Starting with electricity production plants, our power systems are suitable for a wide range of industrial facilities.

L'esperienza maturata ci permette di fornire sistemi completi, dalla turbina a vapore fino ai deaeratori, con soluzioni integrate che soddisfano le diverse richieste in termini di disponibilità, flessibilità e profittabilità del mercato della produzione di energia. A partire dalle centrali per la produzione di energia elettrica, i nostri sistemi di potenza sono adatti a un'ampia gamma di impianti industriali.

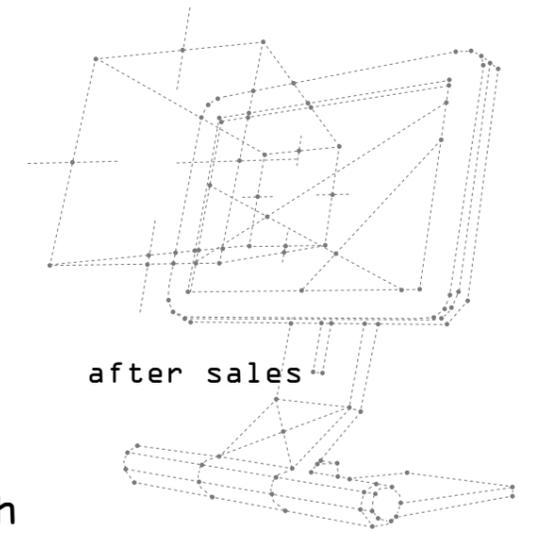
and the Group company Fincantieri Marine Systems North America, which operates in the American market as a services provider too. The cornerstone of all our work is a total commitment to the very best engineering design and applied integration, resulting in the highest possible quality. In this market segment too, our ability to integrate experience and solutions that have been successfully implemented in different fields enables us to supply complex turnkey projects, perfectly in line with client requirements, with an invaluable after-sales service and logistical support.

le controllate Isotta Fraschini, a Bari (progettazione e produzione di motori diesel ad alta velocità da 250 a 2.500 kW) e Fincantieri Marine Systems North America, che opera sul mercato americano anche come fornitore di servizi. Tutto il nostro lavoro è costruito su una vera e propria filosofia di ingegnerizzazione e integrazione applicata, che ci porta a raggiungere la più alta qualità possibile. Anche in questo segmento di mercato, la nostra capacità di integrare esperienze e soluzioni attuate con successo in ambiti diversi, ci permette di fornire ai clienti progetti complessi chiavi in mano, perfettamente realizzati sulle loro esigenze, con un prezioso servizio complementare di post vendita e supporto logistico.



above\_  
Reduction gear  
right\_  
Turbine reducer module

sopra\_  
Riduttore di giri  
destra\_  
Modulo turbo-riduttore



value every day through  
added-value services

servizi ad alto valore aggiunto  
per creare valore ogni giorno

Life-cycle support, training, infrastructure, technology transfer  
Life-cycle support, formazione, infrastrutture, trasferimento tecnologico

— When it comes to after-sales services, we use our Naval Defence experience to supply Navies all over the world with technology, infrastructure, design, support services and assistance to maximize the performance of any naval unit for its entire life-cycle. As part of a large group that is a leading player on the world stage, we work with a dynamic and proactive global vision, with operational help from the IsselNord company, which specializes in many areas in Integrated Logistics Support (ILS), and the collaboration of CETENA, which focuses on research and consultancy, experimentation and technology transfer. This strong management and design team draws on infrastructure and skills across the whole Fincantieri Group to provide Navies with an extraordinary, widespread and diversified integrated platform of logistical support and after-sales services.

— Nell'ambito dei servizi post vendita, mettiamo a frutto la nostra esperienza nel campo della Difesa navale per fornire alle Marine di tutto il mondo tecnologie, infrastrutture, progettazione, servizi di supporto e assistenza, capaci di massimizzare le performances di qualsiasi unità navale per l'intero ciclo di vita. Come parte di un grande gruppo protagonista sulla scena mondiale, operiamo con una visione globale dinamica e proattiva, avvalendoci del contributo operativo della società IsselNord, con le sue molteplici specializzazioni in ambito di ILS (Integrated Logistic Support), e della collaborazione di CETENA, focalizzata su ricerca e consulenza, attività sperimentali e trasferimento di tecnologia. Un nucleo forte gestionale e progettuale che mette a fattore comune le infrastrutture e le competenze el Gruppo Fincantieri, per fornire alle Marine una straordinaria, diffusa e diversificata piattaforma integrata di supporto logistico e servizi post vendita.



right\_  
The CETENA  
manoeuvring simulator

destra\_  
Il simulatore di manovra  
del CETENA





**a project for a technological village**  
**un progetto per un villaggio tecnologico**

The "technological village" is the ultimate example of the planning and high added-value services that the Fincantieri After Sales Department can provide. It is a complex, well-structured "turnkey" facility, whose unique features include a high-capacity warehouse with optimized logistics, a mechanical workshop endowed with all the necessary maintenance equipment and tools, and a training centre with classrooms and advanced technologies for crew training.

Il "villaggio tecnologico" rappresenta la massima sintesi delle capacità di progettazione e servizio ad alto valore aggiunto che la Direzione Post Vendita Fincantieri è in grado di offrire. Una complessa e articolata struttura "chiavi in mano", tra le cui peculiarità spiccano magazzini di grande capacità e logistica ottimizzata, un'officina meccanica dotata di tutte le attrezzature e gli strumenti per le attività manutentive, un centro training con aule e tecnologia avanzata per la formazione e l'addestramento dell'equipaggio.

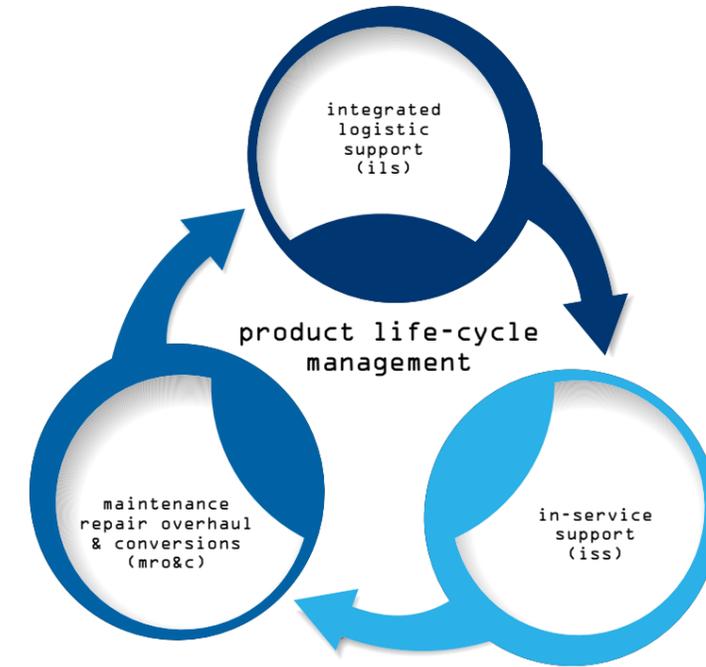
**FACILITIES**

- 1 Mechanical workshop
- 2 General warehouse
- 3 Meeting room
- 4 Training centre and simulator
- 5 Electronics workshop
- 6 Head office and administrative headquarters

**STRUTTURE**

- 1 Officina meccanica
- 2 Magazzino generale
- 3 Sala meeting
- 4 Centro training e simulatori
- 5 Officina elettronica
- 6 Sede amministrativa e direzionale

a perfect circle, custom-made  
 un cerchio perfetto, a misura di cliente



We offer the best solutions for ILS, ISS and MRO&C. In addition, we supply a broad range of general services: engineering, infrastructure, technology transfer, dismantling and disposal, operational assistance, and training, a segment in which the Fincantieri Training Academy excels and a worthy example of cooperation between the Armed Forces and industry that makes the quality of the Italian naval system available to foreign Navies.

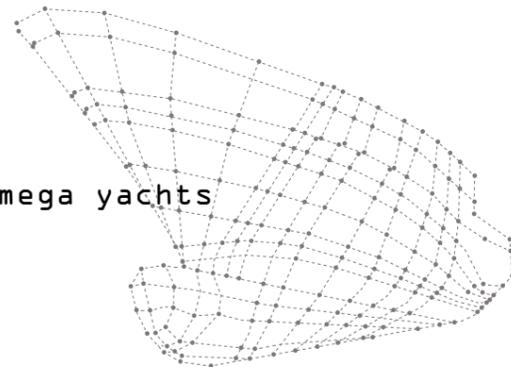
Siamo in grado di offrire le migliori soluzioni in materia ILS, ISS e MRO&C. A tutto questo si aggiunge un largo ventaglio di servizi generali: servizi ingegneristici, infrastrutture, trasferimento tecnologico, smantellamento e dismissione, assistenza operativa e formazione. In quest'ultimo segmento spicca la Fincantieri Training Academy, esempio virtuoso di cooperazione tra Forze Armate e industria, che mette a disposizione delle Marine estere le eccellenze del Sistema Italia in ambito navale.

general services  
 servizi generali

-  engineering services  
servizi ingegneristici
-  infrastructure and naval base  
infrastrutture e basi navali
-  technology transfer  
trasferimento tecnologico
-  disposal  
dismissione
-  training and operation assistance  
formazione e assistenza operativa



mega yachts



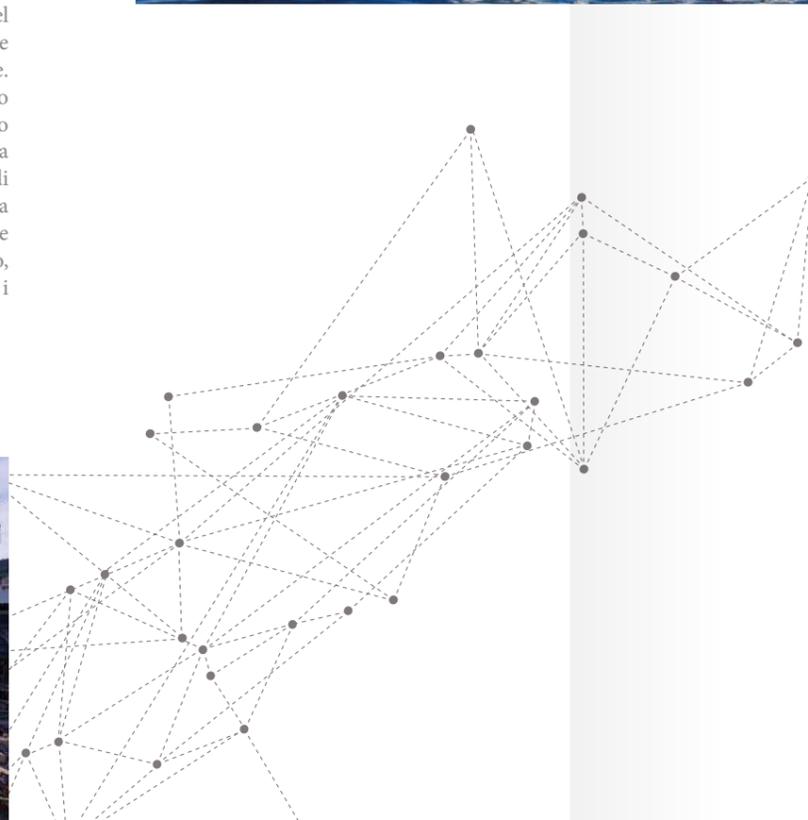
exclusive luxury  
at sea

il lusso di  
un mare esclusivo

### Fincantieri Yachts

— In the beginning, there was Serene. Launched in 2011, she was one of the largest yachts in the world and the last word in technology, innovation and style, not to mention winner of the World Superyacht Awards 2012 in the 3,000-tons-and-above category. We couldn't have had a more spectacular debut in the sea's most exclusive market segment. It was the first in a series of projects reflecting the importance we place on the sea, technology and owner satisfaction, which sets us apart from all the other shipbuilders in the world. Every Fincantieri yacht is a grand Italian masterpiece. It is the living essence of the experience we have accrued in building complex, highly innovative craft that simply exude sophisticated technology and fine design, the full expression of typically Italian creative inspiration and the crème de la crème of the world's yacht designers.

— Il primo è stato il Serene nel 2011. Uno degli yacht più grandi del mondo e tra i più avanzati in termini di tecnologia e innovazione, vincitore del World Superyacht Awards 2012 nella categoria 3.000 tonnellate e oltre. Non potevamo esordire in modo migliore nel segmento di mercato più esclusivo sul mare. Il primo di una serie di progetti che rappresentano ciascuno il portabandiera di una cultura del mare, della tecnologia e della soddisfazione dell'armatore che ci fanno unici al mondo. Ogni yacht di Fincantieri è una grande opera italiana, unica e irripetibile. È la quintessenza delle capacità maturate nella realizzazione di unità complesse, fortemente innovative, caratterizzate da un elevato contenuto progettuale e tecnologico, capaci di esaltare un genio creativo tipicamente italiano e di coinvolgere i più grandi yacht designer del mondo.



The young and enthusiastic Fincantieri Yachts team vaunts the leading experts in every area of shipbuilding, who work together and share their experience as they exchange and cross-fertilize ideas in a buzzing, fast-moving environment. All this is backed by the financial soundness of Fincantieri Group, which means the necessary investments can be made to achieve results. We have a proven track record in managing the construction of particularly large and complex ships with unrivalled technological expertise, and with facilities such as the Muggiano shipyard in Liguria, we can produce craft over 150 metres in length.

Fincantieri Yachts riunisce in un team giovane ed entusiasta i migliori esperti in ciascuna area di costruzione della nave, che collaborano tra loro mettendo a fattor comune la propria esperienza in un processo di condivisione e integrazione stimolante ed efficiente. A ciò si unisce la solidità finanziaria del Gruppo Fincantieri, che permette investimenti necessari per realizzare l'obiettivo, una collaudata organizzazione nella costruzione di navi particolarmente imponenti e complesse, con un know-how tecnologico senza pari e, strutture come quella dello stabilimento ligure del Muggiano, in grado di realizzare unità oltre i 150 metri di lunghezza.

above\_ "Serene", winner of the World Superyacht Award 2012  
p. 50\_ The launch of "Serene" in Muggiano

sopra\_ "Serene", vincitore del World Superyacht Award 2012  
pag. 50\_ Il varo del "Serene" a Muggiano

right\_  
The "Mirage" design concept  
(106 m - 348 ft)

below\_  
The Muggiano shipyard,  
where Fincantieri Yachts  
is headquartered

destra\_  
Il concept design "Mirage"  
(106 m - 348 ft)

sotto\_  
Lo stabilimento di Muggiano,  
sede di Fincantieri Yachts



Muggiano boasts supreme industrial and manufacturing skills and a vast network of specialist suppliers who can meet boat owners' most sophisticated demands. By working on numerous concept designs developed with major international design studios and by working hand in hand with clients, we make dreams come true, offering highly elegant design solutions, paying meticulous attention to detail, and using the most prestigious materials.

Muggiano conta elevate competenze industriali e produttive e una vasta rete di fornitori specializzati in grado di soddisfare le richieste più sofisticate degli armatori. Attraverso numerosi concept design, sviluppati insieme a studi di progettazione di levatura internazionale e una piena sintonia con i clienti, diamo vita a prodotti da sogno, offrendo soluzioni progettuali di grande eleganza, un'eccellente cura dei particolari e un sapiente utilizzo dei materiali più pregiati.

many concept designs for a unique yacht  
diversi concept design per uno yacht unico

Fincantieri Yachts can provide owners who do not yet have a design in mind with various concept designs to inspire them. The craft's silhouette, general layout and interior design can be adapted to individual needs, which means the final design will be tailor-made, unique and original.

Ai proprietari che non hanno ancora sviluppato il proprio progetto, Fincantieri Yachts propone diversi concept design a cui ispirarsi. I progetti consentono adattamenti individuali di profilo, disposizione generale e stile degli interni, che si traducono agevolmente in un design su misura, unico e originale.







the network of excellence:  
main subsidiaries  
and joint ventures

il network dell'eccellenza:  
le principali controllate  
e joint ventures

Experience, tradition, know-how, technology and innovation: all part of a corporate mission to deliver excellence at sea. All the Group's companies are committed to this set of values, working together to constantly improve in order to meet the challenges of the future.

Esperienza, tradizione, know-how, tecnologia e innovazione sul filo di una condivisa cultura dell'eccellenza sul mare. Un filo che lega tutte le società del Gruppo, impegnate sinergicamente a perseguire il miglioramento continuo per vincere le sfide del futuro.

subsidiaries / controllate



*Isotta Fraschini Motori*

\_ isotta fraschini motori s.p.a.

### The Made in Italy engine

— The legendary “Made in Italy” brand based in Bari that has entered the history books of Italian aviation and motor transport, known today as Isotta Fraschini Motori, works in the mechanical and metallurgical industry, specializing in the design, construction and sale of energy generators and engines. The company produces two classes of modern high-speed diesel engine – the 1300 series and the 1700 series. Isotta Fraschini engines have both maritime and industrial applications: main and emergency onboard generators; energy production for industry; industrial-engine and fire pumps; emergency electrical generators for the oil & gas sector; and main engines for other maritime and industrial applications. Worthy of special mention is its world-beating range of military non-magnetic generators and engines for minehunters, developed through its long-standing collaboration with the US Navy.

— Marchio leggendario del Made in Italy che ha fatto la storia dell'aviazione e dell'automobile italiana, oggi Isotta Fraschini Motori, con sede a Bari, ha per oggetto l'esercizio dell'industria meccanica e metallurgica, con particolare riguardo alla progettazione, costruzione e vendita di generatori di energia e di motori. La società realizza due classi di moderni motori diesel ad alta velocità, la serie 1300 e la serie 1700. I motori di Isotta Fraschini trovano applicazione sia in campo marino che industriale: generatori di bordo principali e di emergenza; produzione di energia industriale; pompe azionate per motori industriali e antincendio; gruppi elettrogeni di emergenza in ambito oil & gas; motori principali per altre applicazioni marine e industriali. Una citazione a parte meritano le serie di generatori e i motori non magnetici militari per i cacciamine, che hanno ottenuto la leadership sul mercato mondiale, anche grazie alla consolidata collaborazione con la Marina Americana.



\_ orizzonte sistemi navali s.p.a.

### The mind at the heart of Defence

— Orizzonte Sistemi Navali specializes in designing, manufacturing and marketing high-tech “turnkey” surface military units. It provides integrated solutions, carries out renovation work on ships that are already in service, and guarantees Integrated Logistics Support for the entire life-cycle of vessels. It is the only Italian company to operate as Prime Contractor and Whole Warship Design Authority, responsible for the design of the combat system and platform, their physical and functional integration, and the performance of the complete ship's system, including the “human factor” aspect. The military department's design and management centre is in Genoa. Its 500-strong staff armed with 400 CAD stations make it one of the largest European companies involved in designing highly complex military ships and special units, such as oceanographic ships and Anchor Handling Tug Supply vessels.

— Orizzonte Sistemi Navali è attiva nella progettazione, realizzazione e commercializzazione di unità militari di superficie ad elevato contenuto tecnologico “chiavi in mano”. Fornisce soluzioni integrate, esegue attività di ammodernamento di navi già esistenti e garantisce il Supporto Logistico Integrato per l'intero ciclo di vita della costruzione. È l'unica realtà italiana che opera come Prime Contractor e Whole Warship Design Authority, responsabile della definizione della Piattaforma e del Sistema di Combattimento, della loro integrazione fisica e funzionale, nonché delle prestazioni del Sistema Nave completo, compreso l'ambito human factor. Il centro di progettazione e management del comparto militare è a Genova. Con uno staff tecnico di circa 500 persone che si avvalgono del supporto di 400 stazioni CAD, rappresenta una delle più grandi realtà europee coinvolte nella progettazione di navi militari di elevata complessità e di unità speciali, come navi oceanografiche e Anchor Handling Tug Supply.

above\_  
The four frigates  
in the “Horizon” Program,  
in which Orizzonte Sistemi  
Navali was the Italian  
Prime Contractor

sopra\_  
Le quattro fregate  
del Programma “Horizon”,  
nell'ambito del quale  
Orizzonte Sistemi Navali  
ha operato come Italian  
Prime Contractor



above\_  
The CETENA  
manoeuvring simulator

sopra\_  
Il simulatore di manovra  
del CETENA

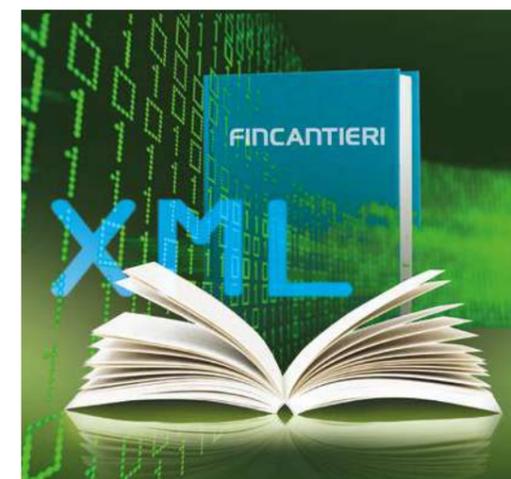


— cetena s.p.a.

### In search of the future

— CETENA – the Italian Ship Research Centre – conducts research and development in the naval and maritime arena, both in Italy and internationally. It provides consultancy, products, technical services and training for ship designers, shipyards, ship owners, suppliers, maritime professionals, military navies and universities. Its technical work includes numerical studies, simulations and experimental work on board ships and in its testing laboratory at Riva Trigoso. The centre has expertise in hydrodynamics, structures and materials, vibrations and noise, vulnerabilities and signatures, virtual prototyping, risk analysis and process simulation.

— CETENA - Centro Italiano per gli Studi di Tecnica Navale – si occupa di ricerca e sviluppo in campo navale e marittimo in ambito nazionale e internazionale. Fornisce consulenza, prodotti, servizi tecnici e addestramento a progettisti navali, cantieri, armatori, fornitori, operatori marittimi, marine militari e università. Le attività tecniche consistono in studi numerici, simulazioni e attività sperimentali a bordo delle navi e nel laboratorio di prova di Riva Trigoso. Il centro opera nel campo dell'idrodinamica, strutture e materiali, vibrazioni e rumore, vulnerabilità e segnature, ergonomia, prototipizzazione virtuale, analisi del rischio e simulazione di processo.



— isselnord s.r.l.

### Engineering and technical support

— IsselNord a company of the Fincantieri Group, analyzes, designs, and provides the best ILS solutions for any specific need. It is able to provide Italian and foreign naval companies with every ILS service required for military units and onboard combat systems: IETPs S1000D™ compliant; RAM-T, FMEA, FMECA, LORA, RCM and PHST analyses; NATO coding; spare parts calculation and management of stockpiles with procedures set on the basis of the profile of the operational purpose; TLCC calculation, creation of integrated databases, maintenance management systems, and SCORM® compliant training manuals.

— IsselNord società del Gruppo Fincantieri, analizza, progetta e fornisce le migliori soluzioni ILS, per ogni specifica esigenza. È in grado di offrire alle aziende del settore navale, in Italia e all'estero, ogni servizio in ambito ILS richiesto per unità militari e per sistemi di combattimento a bordo: IETPs in conformità S1000D™; analisi RAM-T, FMEA, FMECA, LORA, RCM e PHST; codificazione NATO; calcolo delle parti di ricambio e gestione delle scorte con definizione delle procedure in base al profilo dell'impiego operativo; calcolo TLCC, creazione di banche dati integrate, sistemi di gestione della manutenzione e manuali di formazione conformi SCORM®.



\_ seastema s.p.a.

### We bring the control of your vessel at a fingertip

— With headquarter in Genoa and two branch offices in Trieste and in Lucca, Seastema deals with the design, development and production of integrated automation systems for various fields in the shipbuilding sector: naval vessels, cruise ships, ferries, and mega yachts. Furthermore, the company is involved in the design, development and supply of entertainment systems.

— Con sede a Genova e due sedi operative a Trieste e a Lucca, Seastema si occupa di progettazione, sviluppo e realizzazione di sistemi di automazione integrata destinati al settore navale nei suoi diversi ambiti: militare, crociere, traghetti e mega yacht. Inoltre, la società progetta, sviluppa e fornisce sistemi di intrattenimento.

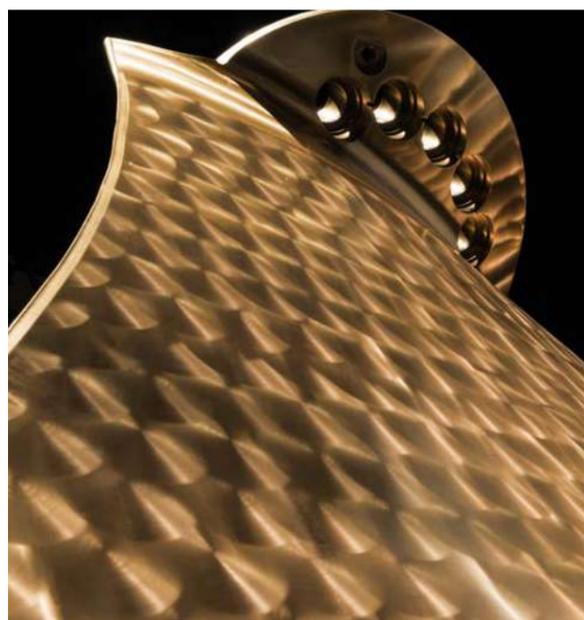


\_ fincantieri marine systems north america inc.

### American mission

— Fincantieri Marine Systems North America sells ship systems and components (industrial turbines) and Isotta Fraschini engines to the North American market and also provides after-sales services. The main clients using its products and services are the US Departments of Defense and Homeland Security. The company has a wealth of experience and top-level skills in integrating installation components with the ship's hull, offering the very best service from design to delivery.

— Fincantieri Marine Systems North America commercializza sul mercato nord americano sistemi e componenti navali (turbine industriali) e motori Isotta Fraschini, assicurando anche un'attività di servizio post vendita. I principali clienti destinatari di prodotti e servizi, sono i dipartimenti della Difesa e della Sicurezza Nazionale statunitensi. La società vanta esperienza e competenze di assoluto livello nell'integrazione di componenti impiantistiche con lo scafo nave, con un servizio d'eccellenza dalla progettazione alla consegna.



\_ fincantieri marine group llc

### Our American soul

— Fincantieri Marine Group (FMG) is one of the main medium-sized shipbuilders in the United States, supplying vessels for civilian clients and government bodies, including the United States Navy and Coast Guard. With headquarters in Wisconsin, it operates from three production centres: Fincantieri Marinette Marine, a shipyard focusing on building military ships, Fincantieri Bay Shipbuilding, a shipyard in Sturgeon Bay specializing in building commercial ships and repairs, and Fincantieri ACE Marine, a manufacturer headquartered in Green Bay that concentrates on aluminium vessels. This wealth of experience accrued over almost a century in business, a top-level workforce and the ability to take on the most complex challenges while keeping costs fully under control make FMG a strategic and commercial asset of fundamental importance to the Fincantieri Group.

— Fincantieri Marine Group (FMG) è uno dei principali costruttori navali di medie dimensioni negli Stati Uniti e opera per clienti civili ed enti governativi, fra cui la Marina e la Guardia Costiera statunitensi. Con sede nello stato del Wisconsin, distribuisce la propria attività su tre centri produttivi: Fincantieri Marinette Marine, cantiere navale focalizzato nella costruzione di navi militari; Fincantieri Bay Shipbuilding, cantiere navale presso Sturgeon, specializzato nella costruzione di navi commerciali e nelle riparazioni; Fincantieri ACE Marine, sito produttivo concentrato sulle costruzioni in alluminio con sede a Green Bay. Un capitale di esperienza costruito in quasi un secolo di attività, un capitale umano di assoluta eccellenza e la capacità di rispondere alle sfide più complesse in pieno controllo dei costi, fanno di FMG un asset strategico e commerciale fondamentale per il Gruppo Fincantieri.



above\_ Response Boat Medium (RBM) for the US Coast Guard

sopra\_ Response Boat Medium (RBM) per la Guardia Costiera Americana



\_ fincantieri india pte. ltd.

\_ fincantieri do brasil participações s.a.

### In the Brazilian and Indian markets

— As part of our diversification and internationalization strategy, in the Group companies Fincantieri India Pte. Ltd. and Fincantieri do Brasil Participações S.A., we have a presence in two of the most strategic markets in terms of investment and development potential for some of our key operating segments.

— In ottica di diversificazione e internazionalizzazione, con le controllate Fincantieri India Pte. Ltd. e Fincantieri do Brasil Participações S.A., siamo presenti in due dei mercati più strategici per le promettenti potenzialità di investimento e sviluppo in alcuni dei segmenti-chiave presidiati.



**VARD™**

\_ vard group a.s.

### Built on trust

— Vard Group is a world leading constructor of specialized ships for the offshore market. The Norwegian group's core business is the design and manufacture of complex, high-profile OSV units such as PSV, AHTS and OSCV. Vard also builds specialized craft like LNG-powered ferries, military ships and coastal patrol vessels, fishing boats and icebreakers.

— Vard Group è uno dei leader mondiali nella costruzione di navi specializzate per il mercato offshore. Il core business del gruppo norvegese è la progettazione e produzione di unità OSV complesse e altamente profilate come PSV, AHTS, OSCV. A questa produzione Vard affianca navi specializzate come traghetti alimentati a LNG, navi militari e pattugliatori costieri, navi da pesca e rompighiaccio.



above\_ OSV PSV 07  
top\_ The Søviknes shipyard  
sopra\_ OSV PSV 07  
in alto\_ Lo stabilimento di Søviknes

The company also designs and supplies installations, but the real key to its success is the high level of customization it offers all clients for all types of vessel. Vard is world-renowned for its strong, well-established relationship with its clients, which represents its other great strategic added value. With a vast network of infrastructure, services and suppliers on every continent, it is no coincidence that its clients include some of the world's leading companies. The five shipyards in Norway, two in Romania, two in Brazil and one in Vietnam provide the perfect combination of functionality, skill, cost control and market proximity to meet the needs of its broad and diversified international portfolio of top-level clients.

La società offre anche progettazione e fornitura di equipaggiamento, ma la vera chiave del suo successo è l'alta customizzazione garantita a ogni cliente, per ogni tipologia di nave. La consolidata e forte relazione con i clienti, riconosciuta in tutto il mondo, è l'altro grande valore aggiunto e strategico di Vard. Non è un caso se tra essi figurano molte aziende leader a livello globale, grazie anche a una vasta rete di infrastrutture, servizi e fornitori distribuita in tutti i continenti. Cinque cantieri in Norvegia, due in Romania, due in Brasile e uno in Vietnam assicurano la giusta combinazione di funzionalità, capacità, controllo dei costi e prossimità al mercato per soddisfare i desideri di un ampio e diversificato portafoglio internazionale di clienti al massimo livello.



### The Vard Group companies

#### Le società del Gruppo Vard

##### \_ vard holdings ltd.

Formerly STX OSV Holdings Limited, it owns shares in the Vard Group companies and is listed on the Singapore Stock Exchange.

Già STX OSV Holdings Limited, detiene le partecipazioni nelle società del Gruppo Vard ed è quotata alla Borsa di Singapore.

##### \_ vard accommodation a.s.

Specializing in accommodation on ships built by the Vard Group.

Specializzata nell'allestimento degli alloggi delle navi costruite dal Gruppo Vard.

##### \_ vard design a.s.

Ship design, engineering, and R&D, focusing on projects for standard and custom-built ships, with highly advanced customisation.

Progettazione navale, ingegneria, ricerca e sviluppo focalizzata su progetti per navi standard e fuoriserie, con personalizzazioni altamente avanzate.

##### \_ vard vung tau ltd.

A Vietnamese subsidiary of Vard Holdings, which has been building ships since 2008.

Società vietnamita controllata da Vard Holdings attiva dal 2008 nella costruzione navi.

##### \_ vard tulcea s.a.

Acquired in 2000 by Vard Holdings, it owns and manages the Tulcea shipyard in Romania, which specializes in sheet metal cutting and shipbuilding.

Acquisita da Vard Holdings nel 2000, proprietario e gestore del cantiere di Tulcea (Romania), specializzato nel taglio lamiera e costruzione scafi.

##### \_ vard promar s.a.

Owens and manages the Suape shipyard in the State of Pernambuco (Brazil).

Proprietà e gestione del cantiere di Suape, nello Stato di Pernambuco (Brasile).

##### \_ vard electro a.s.

Produces complete electrics systems packages for ships, including energy and automation technology, diesel-electric propulsion, and electrics and HVAC systems.

Produzione di pacchetti completi di sistemi elettrici per navi, comprese tecnologie di energia e automazione, propulsione diesel-elettrica, quadri elettrici e sistemi HVAC.

##### \_ vard piping a.s.

Formerly Johansen Maritime, acquired in 2007 by the Vard Group, it builds and installs pipes on ships.

Già Johansen Maritime, acquisita nel 2007 dal Gruppo Vard, attiva nella costruzione e installazione di tubazioni a bordo nave.

##### \_ vard braila s.a.

Acquired in 2003 by Vard Holdings, it owns and manages the Braila shipyard in Romania, which specializes in sheet metal cutting and shipbuilding.

Acquisita nel 2003 da Vard Holdings possiede e gestisce il cantiere di Braila (Romania) specializzato nel taglio lamiera e costruzione scafi.



marine  
[interiors]  
evolving integration

\_ marine interiors s.p.a.

### From newbuilding to refurbishment

— Marine Interiors is today the world leader in cabin and wet unit construction for cruise ships. The company has been established in July, 2014 to enrich Fincantieri Group overall product portfolio, integrating cabin design and production into its design and construction flow. Marine Interiors combines 20 years of experience of the former Santarossa (acquired on May, 5th 2015) in cabins construction and refurbishment with Fincantieri world leading experience in ship construction and refurbishment and solid financial background. From 2016 it has entered the public areas business, setting Marine Interiors as a worldwide major player in the naval interior segment. In 2017 it set up a new business unit, Complete Accommodation, to offer clients a turnkey package of cabins, wet units, public spaces, galley, provision areas, laundry. It has developed the after-sales business, becoming “vendor of choice” for many key clients.

— Marine Interiors è oggi il leader mondiale nella produzione di cabine e unità igieniche. La società è stata costituita nel luglio 2014 per arricchire il portafoglio prodotti del Gruppo Fincantieri, integrando la progettazione e la costruzione di cabine all'interno del proprio flusso produttivo. Questa società rappresenta un incontro di conoscenze in quanto Marine Interiors unisce i 20 anni di esperienza di Santarossa (acquisita nel maggio 2015) nella costruzione e rinnovamento di cabine con l'esperienza globale e la solidità finanziaria di Fincantieri. Dal 2016 la società è entrata nel business delle aree pubbliche, trasformando Marine Interiors nel principale player mondiale nel segmento degli interni nave. Nel 2017 ha creato la nuova business unit «Complete Accomodation», per offrire ai clienti un pacchetto chiavi in mano di cabine, bagni, sale pubbliche, aree catering/ cucine, provision areas e lavanderie. Si è affermata inoltre nel business del “post vendita”, qualificandosi come fornitore presso i principali clienti.

above\_  
MSC Seaview cabin  
Delivered 2018  
Monfalcone shipyard

sopra\_  
Cabina MSC Seaview  
Consegnata 2018  
Stabilimento di Monfalcone



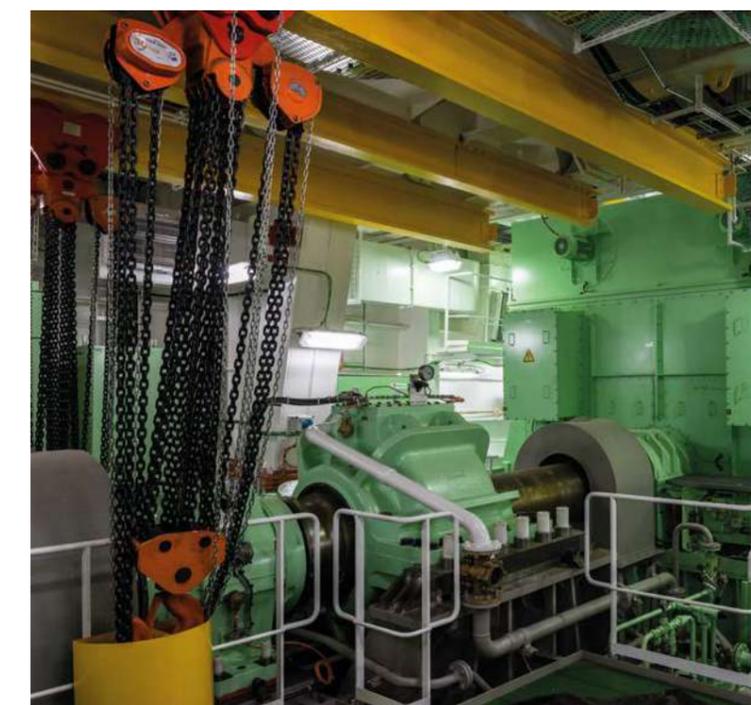
FINCANTIERI **SI**  
evolving integration

\_ fincantieri si s.p.a.

### Evolving integration

— Fincantieri SI handles the entire integrated electric and electronic package, offering to its customers a turnkey product spanning the most sophisticated propulsion systems and the on-board electrical auxiliaries. In this business Fincantieri SI provides project management, project engineering, construction and commissioning, supply of key hardware and software components and life-cycle services. Products and services are aimed at the marine sector (e.g. cruise ships, naval vessels, yachts, offshore vessels and platforms) and at other industrial markets, such as steel, oil and gas and power generation.

— Fincantieri SI realizza pacchetti elettrici e di automazione completi, agendo come integratore ma anche progettando e realizzando sistemi e componenti chiave pronti all'uso, che coprono anche i più sofisticati sistemi di propulsione e i sistemi elettrici a bordo nave. In questo business, Fincantieri SI fornisce servizi di Project Management, Project Engineering, costruzione e commissioning, fornitura di componenti chiave (Hardware/Software) e servizi lungo l'intero ciclo di vita del prodotto. Prodotti e servizi sono destinati al settore navale (e.g. crociere, navi militari, yacht, piattaforme e navi offshore) e ad altri settori industriali come quello siderurgico, dell'oil&gas e della generazione di energia elettrica.



**\_ fincantieri infrastructure s.p.a.**

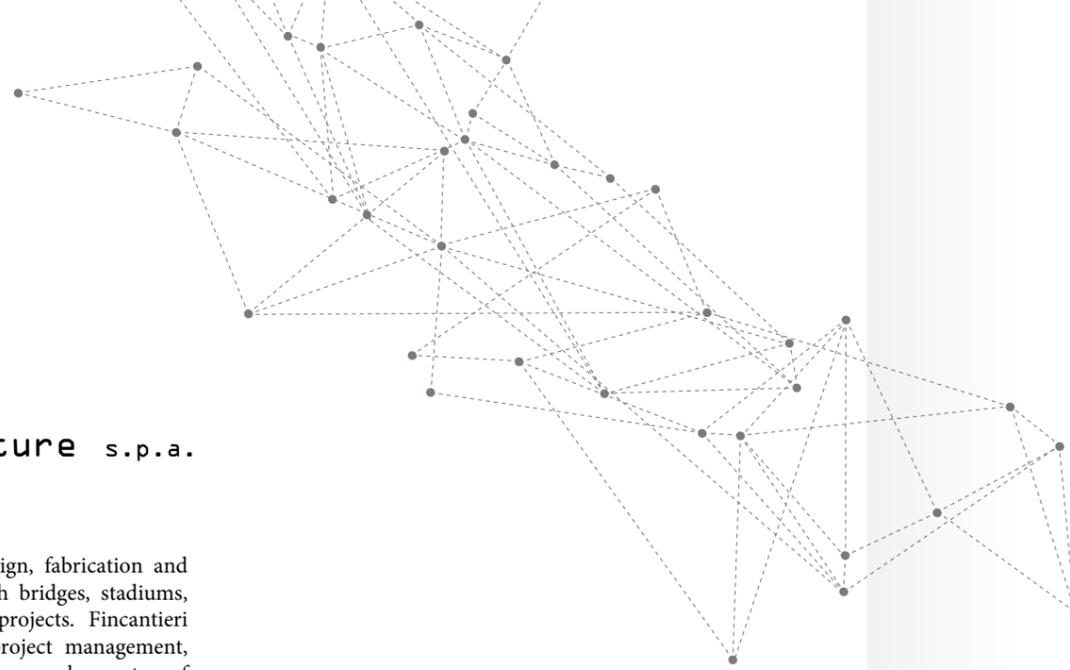
**Nothing too big, nothing too complex**

— Fincantieri Infrastructure is specialized in the design, fabrication and installation of steel structures for large-scale projects such bridges, stadiums, port facilities, industrial, commercial and institutional projects. Fincantieri Infrastructure acts as an EPC contractor with unique project management, engineering and construction skills developed also in the complex sector of shipbuilding. The operations model is highly integrated. The aim is to support clients throughout the entire life cycle of the products by providing life-cycle management services. The company relies on a team of highly competent, qualified, experienced individuals with long and established experience in the design, fabrication, planning and installation of extremely complex steel structures all over the world.

— Fincantieri Infrastructure è specializzata nella progettazione, realizzazione e montaggio di strutture in acciaio su progetti di grande dimensione quali ponti, stadi, porti oltre a progetti di tipo industriale, commerciale e istituzionale. Fincantieri Infrastructure opera come EPC contractor con competenze di project management, di ingegneria e di costruzione non comuni, maturate in un settore complesso come quello della costruzione navale. Il modello operativo è altamente integrato. L'obiettivo è quello di supportare i clienti lungo l'intero ciclo vita del prodotto fornendo servizi di life-cycle management. La società può contare su un team altamente competente, qualificato con una lunga e consolidata esperienza nella progettazione, pianificazione e installazione di strutture metalliche estremamente complesse in tutto il mondo.

below\_  
Arch bridges Belgium

sotto\_  
Ponti ad arco Belgio



**\_ fincantieri (shanghai) trading co. ltd.**

— Fincantieri established a branch in China in 2015, with headquarters in Shanghai: Fincantieri (Shanghai) Trading Co. Ltd. to guarantee its presence on the Chinese market. The procedure is part of the Company's international expansion strategy in order to take up the significant business opportunities offered by the Chinese market in several sectors: cruise, ship repairs and conversions, offshore and supply of marine systems and components. In July 2016 Fincantieri and the China State Shipbuilding Corporation (CSSC), China's largest shipbuilding conglomerate, signed an agreement to set up a joint venture with the aim of developing and expanding the Chinese cruise industry. Fincantieri has thereby taken on a leading role in a strategic market with great potential. The joint venture will develop and sell cruise ships that have been customized for the Chinese and Asian market and intended for this market alone. All vessels will be built at the Shanghai Waigaoqiao Shipbuilding (SWS) shipyard, part of the CSSC group, based on a technological platform licensed from Fincantieri for the joint venture and the SWS shipyard, which, through this joint venture, will provide the services it deals with.

— Fincantieri ha costituito nel 2015 una filiale in Cina, con sede a Shanghai, la Fincantieri (Shanghai) Trading Co. Ltd. per assicurare la propria presenza nel mercato cinese. L'operazione si inquadra nella strategia di espansione internazionale della Società al fine di cogliere le importanti opportunità di business offerte dal mercato cinese in più comparti, quali quello crocieristico, quello delle riparazioni e trasformazioni navali, dell'offshore e della fornitura di sistemi e componenti navali. A luglio 2016 Fincantieri e China State Shipbuilding Corporation (CSSC), il maggiore conglomerato cantieristico della Cina, hanno firmato un accordo per la costituzione di una joint venture finalizzata allo sviluppo e alla crescita dell'industria crocieristica cinese. Fincantieri acquisisce così un ruolo di primo piano a presidio di un mercato strategico e ad alto potenziale. La joint venture svilupperà e venderà navi da crociera customizzate per il mercato cinese e asiatico ad esso esclusivamente destinate. Tali unità saranno realizzate presso il cantiere di Shanghai Waigaoqiao Shipbuilding (SWS), parte del gruppo CSSC, sulla base di una piattaforma tecnologica concessa in licenza da Fincantieri alla joint venture e al cantiere SWS, che, attraverso la joint venture, fornirà le attività di sua competenza. L'accordo prevede inoltre il supporto di Fincantieri attraverso servizi di consulenza specifici e la fornitura di alcuni componenti chiave delle navi.





## joint ventures

### SEAONICS™

\_ seaonics sp. zo.o.

#### The sea in motion

— From Norway to the world's oceans: Seaonics is a joint venture specialising in supplying in high-tech handling systems for exploration and data acquisition on the sea bed, construction in submarine environments and exploration in the oil & gas sector. Seaonics also supplies ocean fishing equipment, focusing in particular on ocean trawling. Its skill in combining its maritime, offshore and fishing services means the company is able to supply reliable, high-tech systems around the world, even in the most extreme sea conditions.

— Dalla Norvegia ai mari del mondo: Seaonics è la joint venture specializzata nella fornitura di sistemi di movimentazione avanzati per le attività di esplorazione e acquisizione dati sul fondale marino, la costruzione subacquea e l'esplorazione nel settore oil & gas. A queste attività Seaonics affianca le forniture per la pesca oceanica, con particolare focalizzazione sulla pesca alla traina d'altura. Da questa capacità di combinare le esperienze in campo marino, offshore e della pesca, nasce l'abilità della società di fornire sistemi affidabili e tecnologicamente avanzati, anche nelle condizioni di mare più estreme, in tutto il mondo.



\_ etihad ship building llc

#### A joint venture to build the future

— Further proof of the strategic importance of the Middle Eastern market and Fincantieri's sound and profitable partnership with the United Arab Emirates is Etihad Ship Building – a joint venture operating out of Abu Dhabi between Al Fattan Ship Industry and Melara Middle East that designs, manufactures and sells both civilian and military ships, as well as carrying out maintenance and refitting work. Today more than ever, the commissions we receive from abroad require ships to be built in local shipyards to assure quality and fast delivery times.

— A riprova dell'importanza strategica assunta dal mercato mediorientale e della solida e proficua partnership avviata da Fincantieri con gli Emirati Arabi Uniti, ad Abu Dhabi è operativa la società Etihad Ship Building - joint venture tra Al Fattan Ship Industry e Melara Middle East - che progetta, produce e vende navi sia civili che militari, oltre a condurre attività di manutenzione e refitting. Oggi più che mai, infatti, l'acquisizione di commesse all'estero comporta che le navi vengano costruite in cantieri locali, per garantire al cliente qualità e tempi di consegna contenuti.



**FINCANTIERI**  
The sea ahead



**Head Office:**

Via Genova, 1 - 34121 Trieste (Italy)  
ph. +39 040 3193111 - fax +39 040 3192305

**Business Units:**

**Merchant Ships**

Passeggio S. Andrea, 6/A - 34123 Trieste (Italy)  
ph. +39 040 3193111 - fax +39 040 376969

**Naval Vessels**

Via Cipro, 11 - 16129 Genova (Italy)  
ph. +39 010 59951 - fax +39 010 5995379/272

**Naval Services**

Via Cipro, 11 - 16129 Genova  
ph. +39 010 59951 - fax +39 010 5995506  
mm-dpv@fincantieri.it

**Mega Yachts**

Viale San Bartolomeo, 446 - 19126 Muggiano - La Spezia (Italy)  
ph. +39 0187 543238 - fax +39 0187 543239

**Services**

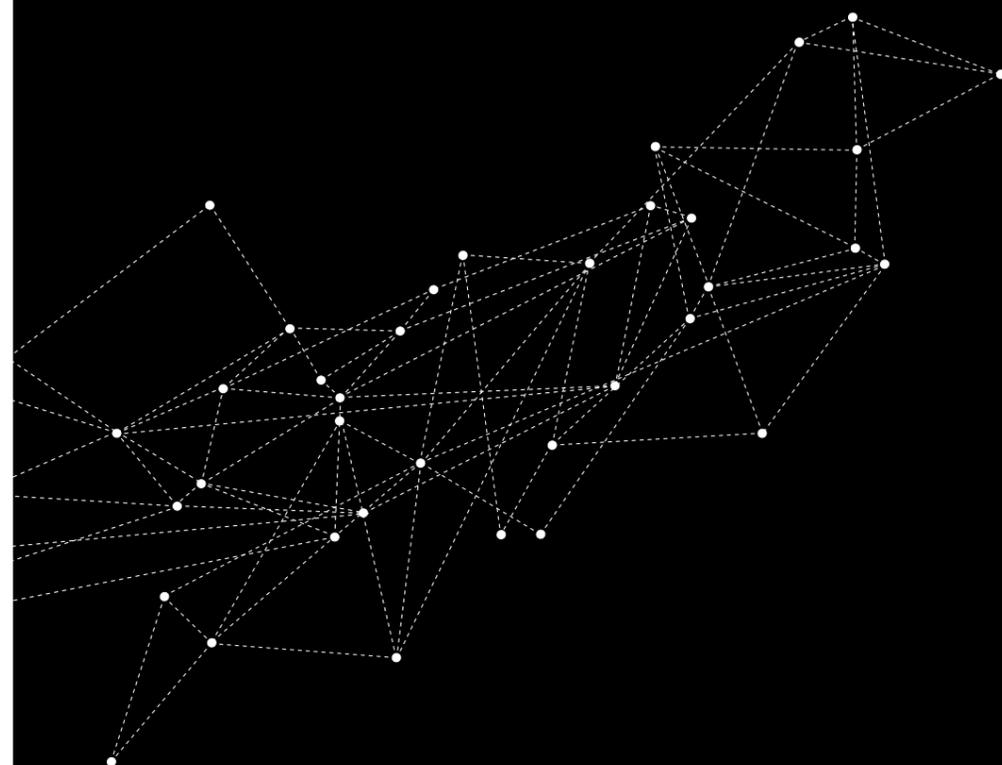
Passeggio S. Andrea, 6 - 34123 Trieste (Italy)  
ph. +39 040 3193290 - fax +39 040 3193890  
shiprepair@fincantieri.it

**Offshore**

Passeggio S. Andrea, 6/A - 34123 Trieste (Italy)  
ph. +39 040 3193931 - fax +39 040 3193551

**Marine Systems and Components**

Via Cipro, 11 - 16129 Genova (Italy)  
ph. +39 010 59951 - fax +39 010 5995508



# FINCANTIERI

[fincantieri.com](http://fincantieri.com)

